

# 2017年3月期 三井製糖 決算説明会

2017年5月26日



三井製糖株式会社(2109)

# 目次



## I. 経営方針と重要施策

### 1. 経営方針

1-1. 目指すところ

1-2. 組織変更

1-3. 差別化戦略

### 2. 重要施策

2-1. グローバル展開

2-2. フードサイエンス事業

2-3. スマイルケア食

### 3. INCUBATION

### 4. 安全、品質管理への取組

## II. 決算ハイライト

1. 2017年3月期 決算サマリー

2. 海外粗糖相場 (¢ / ポンド)

3. 2017年3月期 売上高増減

4. 2017年3月期 営業利益増減

5. 2017年3月期 決算 修正公表比較

6. 2018年3月期 事業計画サマリー

7. 2018年3月期 売上高増減

8. 2018年3月期 営業利益増減

## III. キャッシュ・フローの見通し

## IV. 株主還元と財務戦略



# Ⅰ. 経営方針と重要施策

代表取締役社長  
雑賀 大介

# 1-1. 経営方針 目指すところ



## 砂糖事業

- ・ 自社3工場体制の強化 ⇒ 圧倒的な地位の確立
- ・ アジア市場への事業展開 ⇒ 収益基盤の拡大



## フードサイエンス事業

- ・ 連結収益力拡大 ⇒ 営業利益の3割を目標
- ・ 子会社の成長とM&A活用 ⇒ 事業領域拡大



スプーン印



## 不動産事業

- ・ 保有資産の活用、安定収益の確保



## 企業価値創造

余すところなく活用できるサトウキビの研究・有効利用を通じ、新たな価値の提供と、持続可能な社会への貢献ができる企業へ



## 働き方改革 & ガバナンス強化

### 経営課題

- ✓ 海外を含めた事業領域の拡大
- ✓ 多様化するマーケットニーズへの対応
- ✓ 労働安全の強化と働き方改革の推進



### 主な組織改正

- ✓ 新設 : 事業開発・M&A、海外事業推進  
全社労働安全推進 の担当部署
- ✓ 組換え : 市場要請への適応力強化・機動力強化

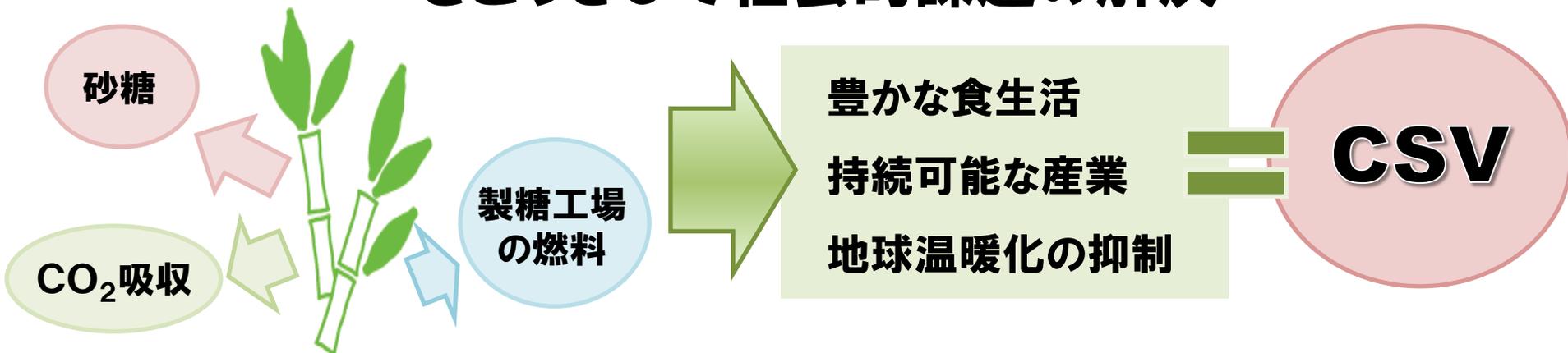




# 1-3. 経営方針 差別化戦略

## 事業の強み

さとうきびで社会的課題の解決へ

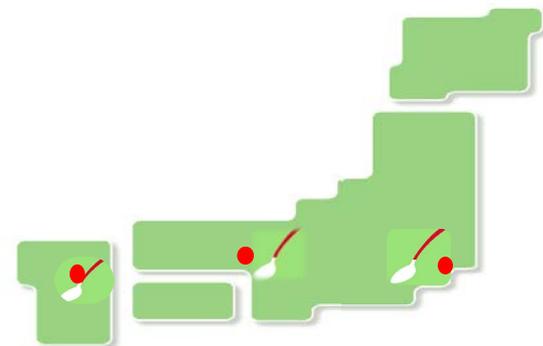


## 当社グループの特徴

① 特色ある自社工場以最適生産

② 国内外の関係会社による原料糖ネットワーク

③ 多彩な研究開発人材と、強固な研究開発体制



## 2-1. 重要施策 グローバル展開

### 中国

#### 中国精糖事業への参画

⇒ 生産・品質管理の機能提供を  
通じた事業収益の獲得

### タイ

#### タイ関連会社での大型設備投資の実行

#### サウキビ圧搾能力の増強

⇒ タイ国内トップクラス品質の  
精製糖の増産と販売拡大





## 2-2. 重要施策 フードサイエンス事業

### 三井製糖

- ・さとうきび抽出物
- ・INCUBATION

### 新たな柱 M & A

KeyWord  
⇒ 健康・介護

グループ経営資源  
の最適化

### タイショーテクノス

- ・機能性素材

### ニュートリー

- ・スマイルケア食
- ・とろみ嚥下剤

(株)三和化学研究所

ニュートリション事業の一部譲受

# 2-3. 重要施策 スマイルケア食



## スマイルケア食



## 特別用途食品 えんげ (嚥下困難者用食品)

農林水産省が推進。  
噛むこと・飲み込むことが  
難しい方や、栄養補給を必要  
とする方などを対象とした、  
新しい介護食品の愛称。

消費者庁が認可。  
嚥下が難しい方でも飲み込み  
やすく、誤嚥や窒息を防ぐこ  
とを目的とした食品。



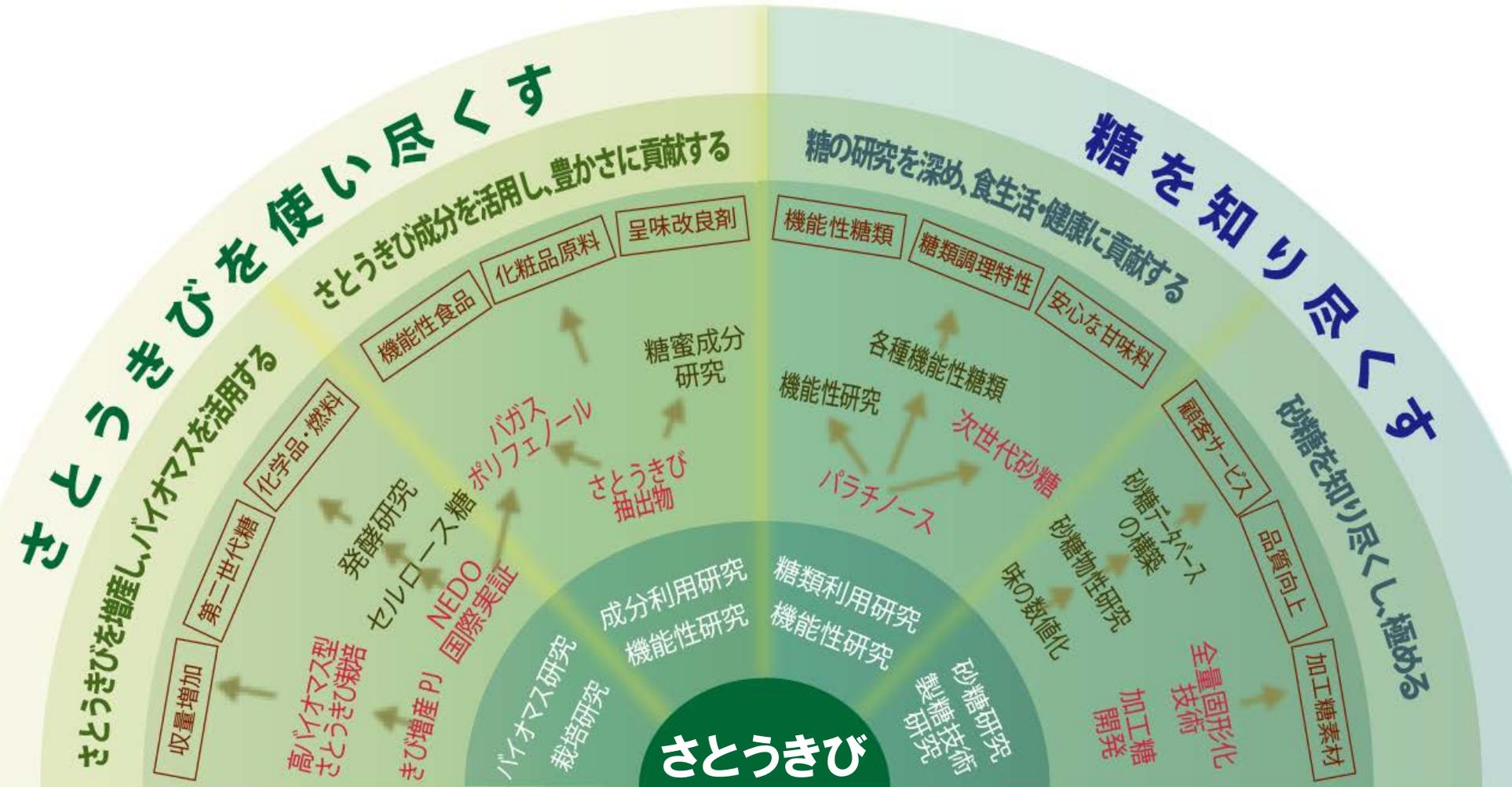
ニュートリー製品  
9品目が認可



# 3. INCUBATION



## 各研究成果のビジネス化による利益貢献

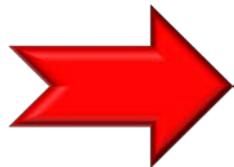




# 4. 安全、品質管理への取組

## = 労働安全衛生への取組み =

2017年3月 労働安全衛生マネジメントシステム  
(OHSAS18001) 認証取得

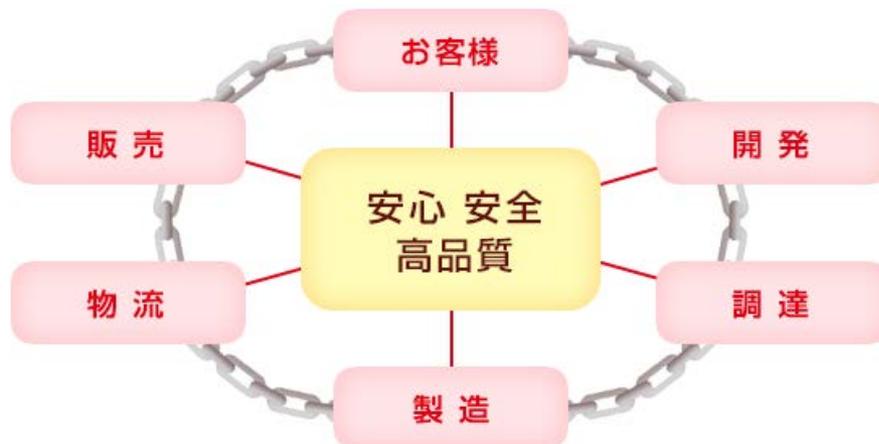


**安全文化の構築、浸透**



## = 品質管理への取組み =

品質保証マネジメントシステムの運用  
Quality Chainの取組み





- II. 決算ハイライト**
- III. キャッシュ・フローの見通し**
- IV. 株主還元と財務戦略**

**取締役専務執行役員CFO**

**三箇山 秀之**

# 1. 2017年3月期 決算サマリー



(単位:億円)

|                     | 2017年3月期 | 2016年3月期 | 増減  | 業績予想  | 増減  |
|---------------------|----------|----------|-----|-------|-----|
| 売上高                 | 1,032    | 1,014    | 18  | 1,040 | ▲ 8 |
| 営業利益                | 52       | 55       | ▲ 3 | 45    | 7   |
| 経常利益                | 125      | 128      | ▲ 3 | 110   | 15  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 75       | 76       | ▲ 1 | 68    | 7   |



# 2. 海外粗糖相場(¢ / ポンド)

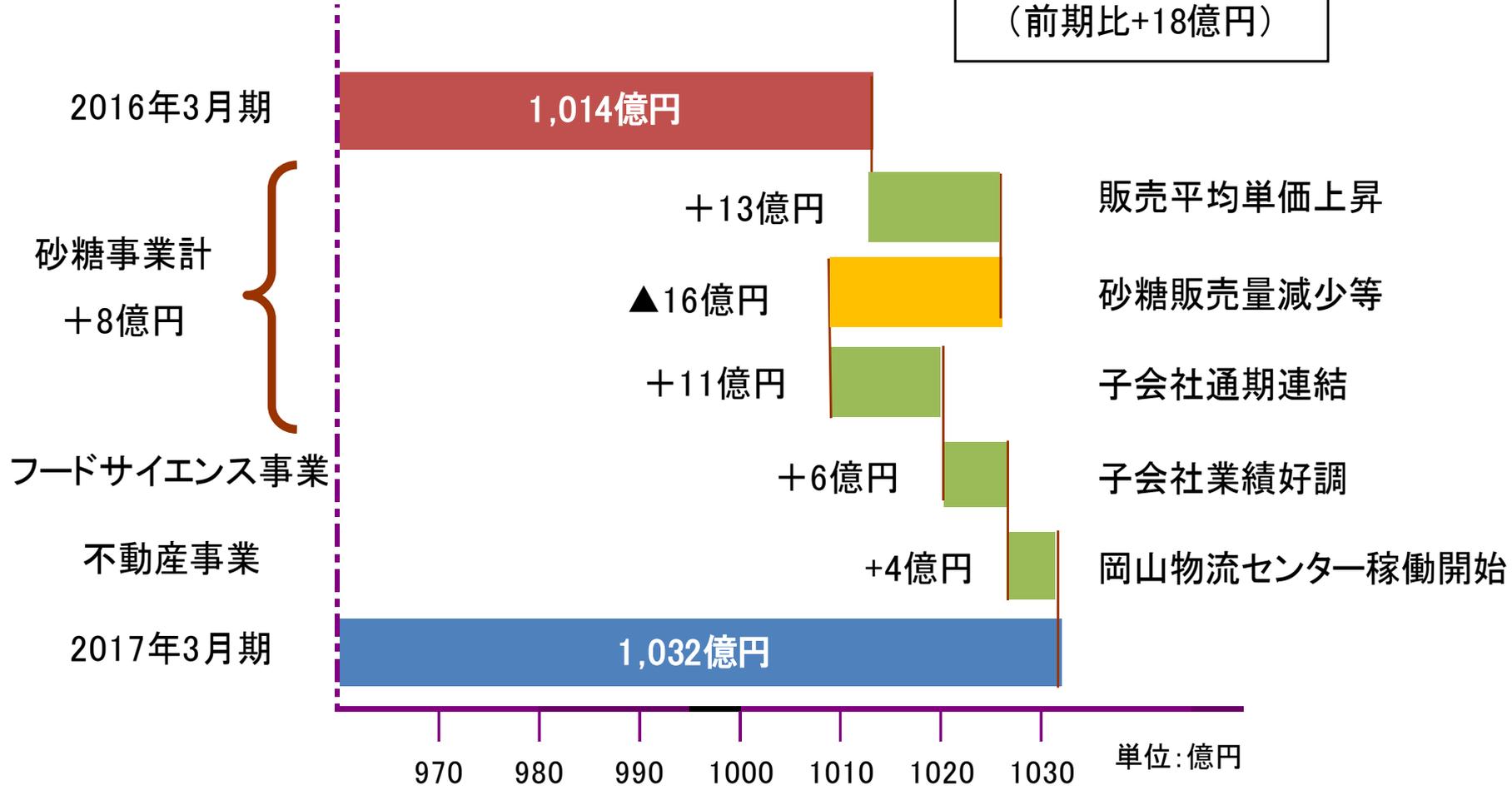


# 3. 2017年3月期 決算 売上高増減（対前期比）



## 売上高増減

売上高1,032億円  
(前期比+18億円)



# 4. 2017年3月期 決算 営業利益増減（対前期比）



## 営業利益増減

営業利益52億円  
(前期比▲3億円)

2016年3月期

55億円

砂糖事業計  
▲3億円

▲25億円

原料費増加

+13億円

販売平均単価上昇

+9億円

子会社増益等

フードサイエンス事業

▲0億円

不動産事業

+0億円

2017年3月期

52億円

30

35

40

45

50

55

単位：億円



# 5. 2017年3月期 決算 修正公表比較

(単位:億円)

|                     | 2017年3月期 | 修正公表<br>(16/10/31) | 増減  | 増減要因                       |
|---------------------|----------|--------------------|-----|----------------------------|
| 売上高                 | 1,032    | 1,040              | ▲ 8 | 当社、販売量減少により減収              |
| 営業利益                | 52       | 45                 | 7   | 海外粗糖相場が想定に比し低めに推移、営業増益     |
| 経常利益                | 125      | 110                | 15  | 営業増益に加え、タイ国関係会社の業績が改善、経常増益 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 75       | 68                 | 7   |                            |

## 6. 2018年3月期 事業計画サマリー

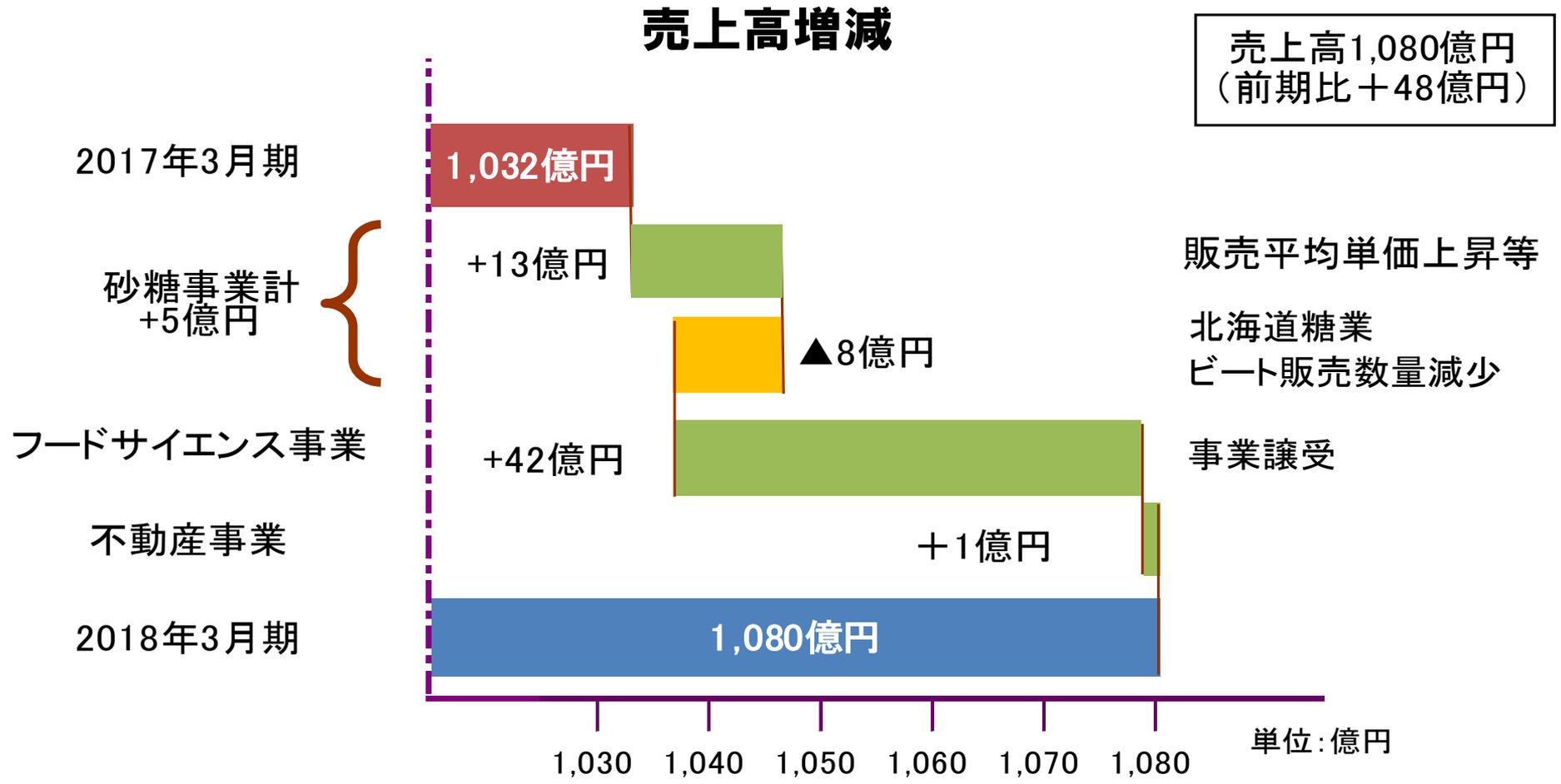


(単位:億円)

|                     | 2018年3月期 | 2017年3月期 | 増減 |
|---------------------|----------|----------|----|
| 売上高                 | 1,080    | 1,032    | 48 |
| 営業利益                | 52       | 52       | —  |
| 経常利益                | 125      | 125      | —  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 80       | 75       | 5  |



# 7. 2018年3月期 事業計画 売上高増減

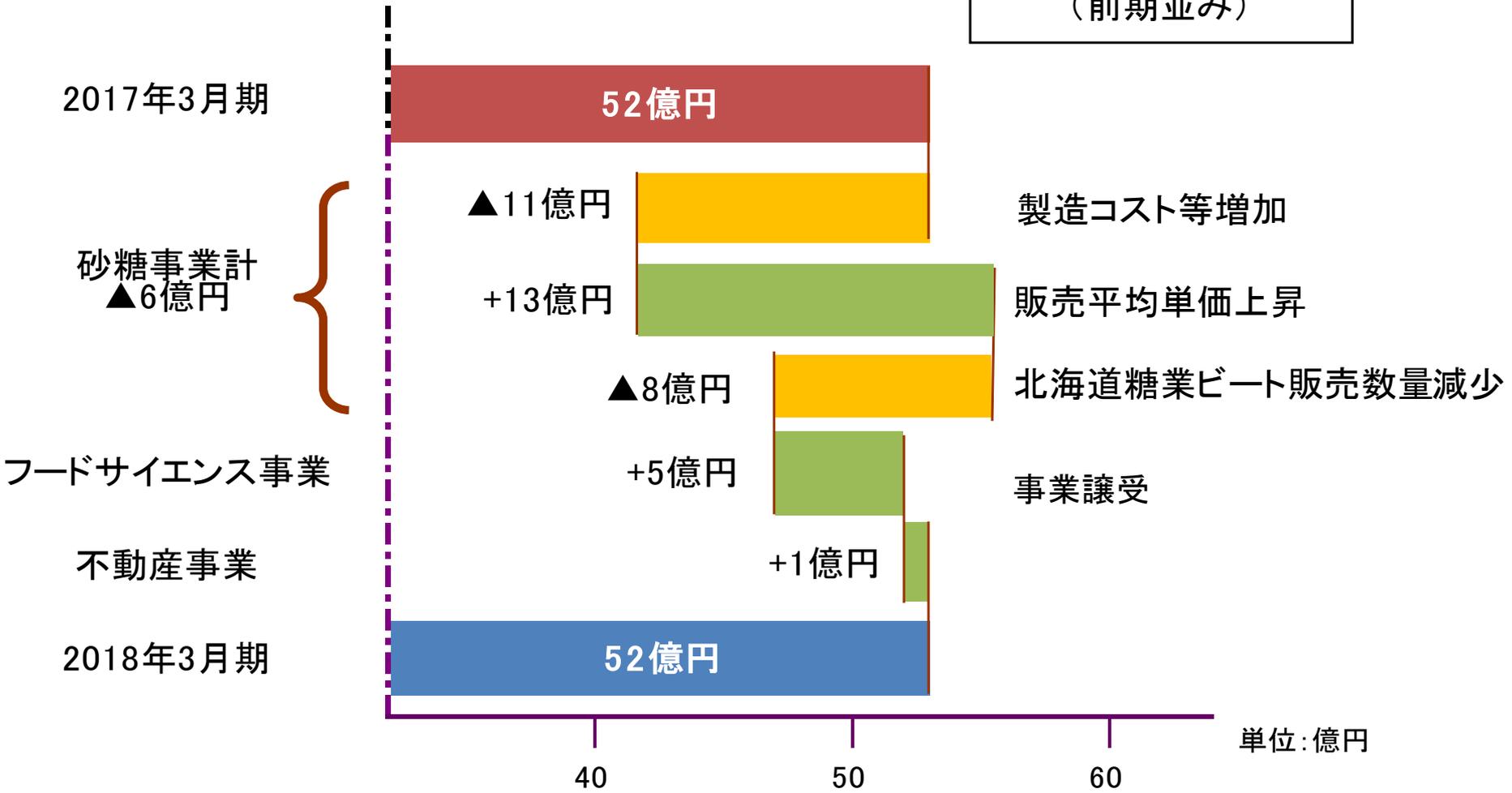


# 8. 2018年3月期 事業計画 営業利益増減



## 営業利益増減推移

営業利益52億円  
(前期並み)





# III. キャッシュ・フローの見通し

|               | 17年3月期 | 18年3月期 | 19年3月期 |
|---------------|--------|--------|--------|
| 営業キャッシュ・フロー   | 131    | 130    | 130    |
| 投資キャッシュ・フロー   | ▲ 76   | ▲ 90   | ▲ 90   |
| フリー・キャッシュ・フロー | 55     | 40     | 40     |

(単位：億円)

## 【主要な投資内容】

### 2017年3月期

- ・ 当社、北海道糖業及びニュートリーの設備投資など

### 2018年3月期

- ・ 生産設備投資…約40億円
- ・ 海外投資 …約50億円

### 2019年3月期

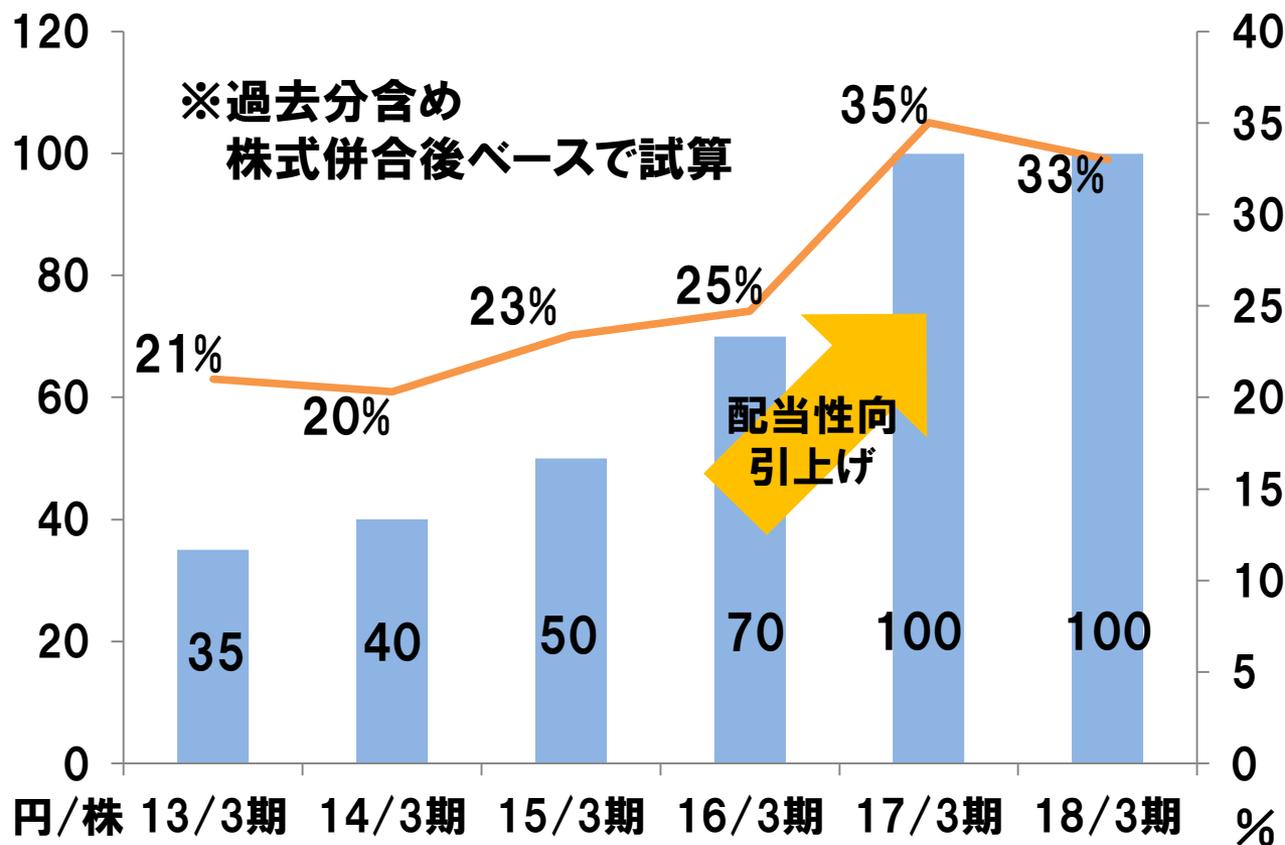
- ・ 生産設備投資…約60億円
- ・ 新規事業投資…約30億円

**\* 追加的資金需要には、外部負債調達で対応。**



# IV. 株主還元と財務戦略

## 【配当推移、配当性向推移】



## 連結ROE推移

|         |         |
|---------|---------|
| 17/3期   | : 10.1% |
| 18/3期予想 | : 10.1% |
| 19/3期予想 | : 8.8%  |

＊自社株買い、金庫株消却による還元については、常に視野に入れながら有効に活用する方針。



# 参考資料



# バランスシート増減

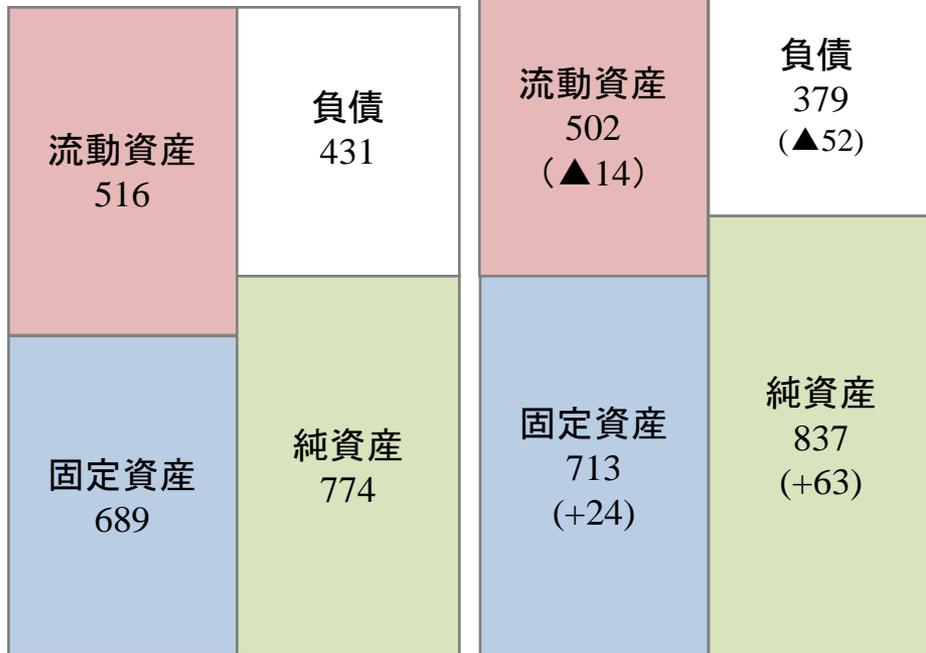
## バランスシート

単位: 億円

\* ( ) 内は前期末比

2016年3月末

2017年3月末



### 【2017年3月末の特徴】

#### 資産

- 現金及び預金の増加 15億円
- 棚卸資産の減少 ▲33億円
- 有形固定資産の減少 ▲33億円
- リース投資資産の増加 59億円

#### 負債

- 支払手形及び買掛金の減少 ▲21億円
- 借入金の減少 ▲23億円
- 未払法人税等の減少 ▲10億円

#### 純資産

- 当期純利益 75億円
- 剰余金の配当 ▲20億円

|          | 16年3月末 | 17年3月末 |
|----------|--------|--------|
| 総資産      | 1,205  | 1,215  |
| Net有利子負債 | 33     | ▲6     |
| 自己資本比率   | 58.9%  | 63.1%  |
| ROE(純利益) | 11.1%  | 10.1%  |
| NetDER   | 4.6%   | ▲0.7%  |

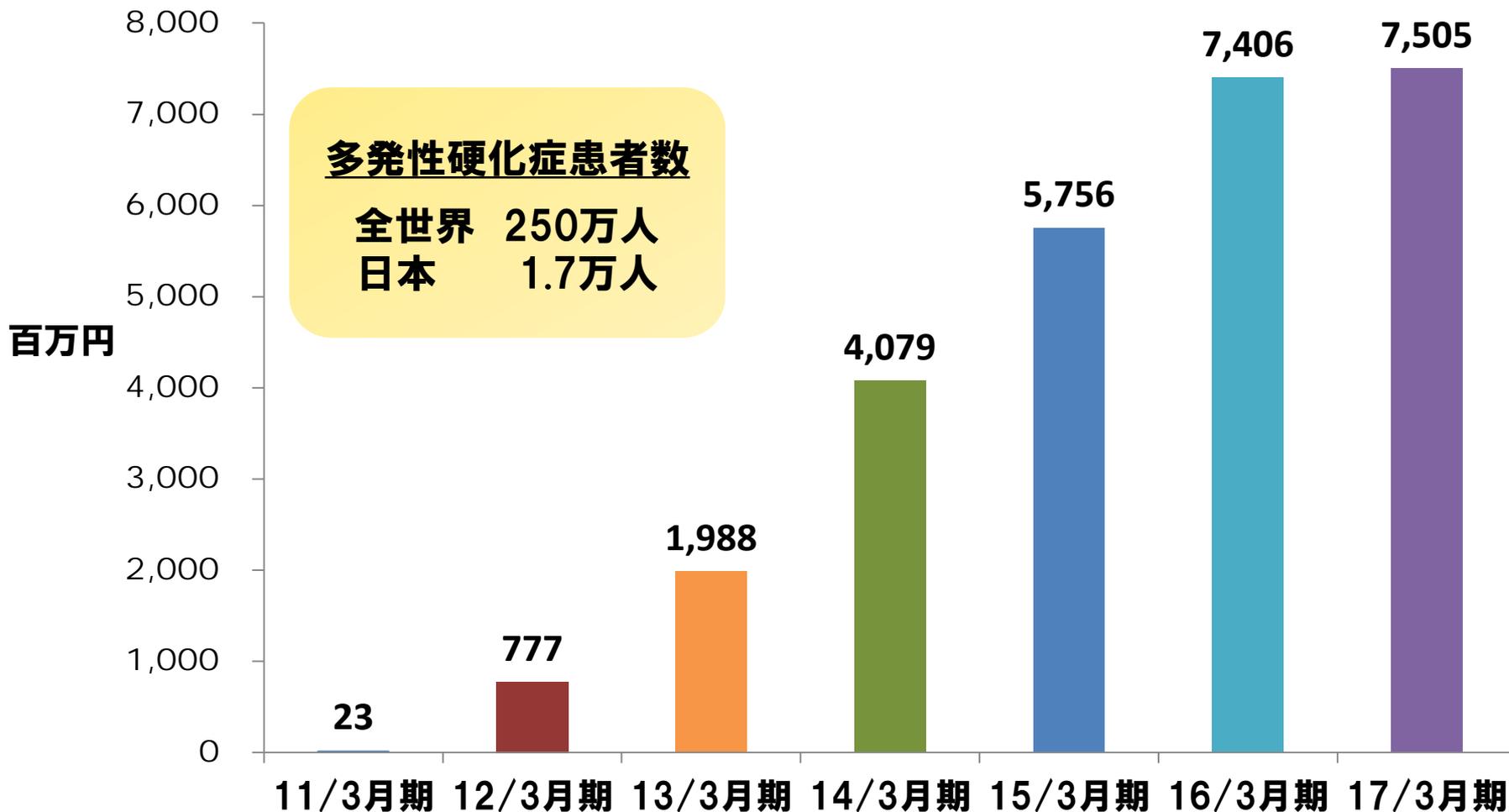


# Gilenya (FTY720) によるロイヤリティ

## Gilenya® (FTY720) とは？

Gilenya®はNovartisの多発性硬化症の治療薬。

当社は共同研究に参画し、ロイヤリティを受け取っている。



# スローカロリープロジェクト



健康機能  
パラチノース®

美味しさ  
砂糖



糖のポジティブな機能で心も体も満足  
ゆっくり吸収される『次世代型砂糖』を啓発

## スローカロリーシュガー販促 & 開発



“認知症”“健康寿命”と糖の関連  
アクティブシニア層への啓発  
商品リニューアルと新形態の開発

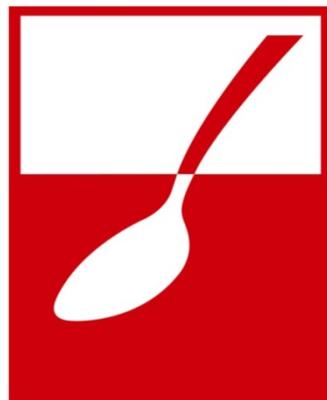
## スローカロリースイーツ拡大



小売り・和洋菓子ブランド  
コラボレーション推進  
“美味しさと健康の両立”啓発



**本日は、ありがとうございました。**



スプーン印

**本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。**