



スプーン印



三井製糖株式会社

(証券コード 2109)

第96期

SPOON通信 (株主の皆様へ)

2019年4月1日から2020年3月31日まで

# 三井製糖は、 安心・信頼・天然の食品素材を 誠実に提供し、豊かなくらしに貢献します。

## 株主の皆様へ

株主の皆様には格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。  
第96期事業年度の事業の概要をご報告するにあたり、一言ご挨拶申しあげます。

### ● 当期の概要

当連結会計年度のわが国経済は、上半期は雇用・所得環境の改善を背景に緩やかな回復が続いておりましたが、下半期からは自然災害や消費税増税による個人消費の低下が見られた他、新型コロナウイルス感染拡大による経済への悪影響が懸念されております。

このような状況の中、当社グループでは砂糖をはじめとする安全、安心な食品素材を安定してお届けする社会的責任を果たすことを第一としながら既存事業の収益力強化を図り、また、中国においては家庭用小袋や各種加工糖の製造販売を目的とする新たな合併会社「遼寧長和制糖有限公司」を昨年12月に設立するなど、引き続きアジア地域を基点とした海外市場の成長の取り込みを目指し、取り組んでまいりました。その結果、各セグメントの概況は以下の通りとなりました。

売上高は、砂糖事業が921億45百万円、フードサイエンス事業が197億66百万円、不動産事業が19億42百万円で合計1,138億54百万円、営業利益は、砂糖事業が32億40百万円、フードサイエンス事業が6億79百万円、不動産事業が9億28百万円で合計48億48百万円となりました。

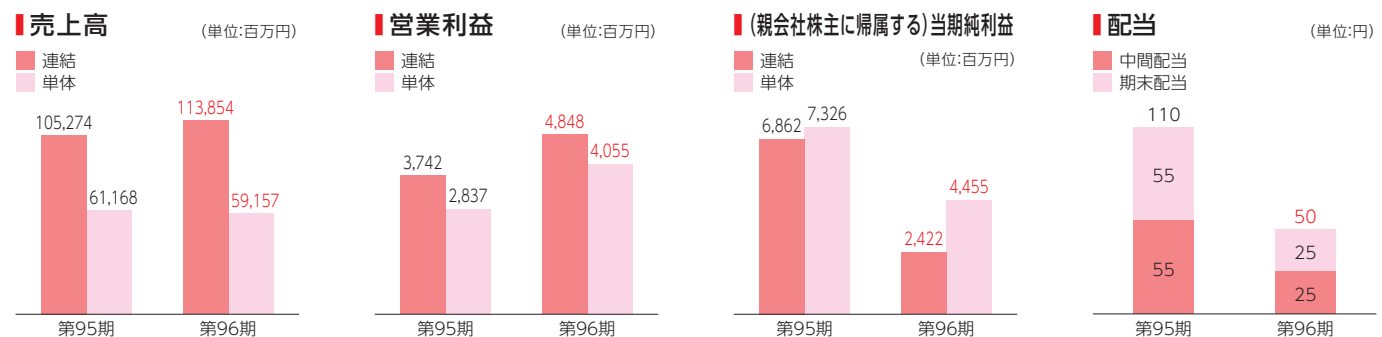
営業外損益におきましては、フィンゴリモド「FTY720」の開発権及び販売権の許諾に基づく受取ロイヤリティを13億40百万円計上いたしました。なお、当社の共同特許権者である田辺三菱製薬(株)とNovartis Pharma AG（以下、「ノバルティス社」）との間で仲裁手続が進行中であることを受け、ノバルティス社が契約の有効性に関し疑義を提起している部分については、引き続き収益としての認識を行いませんでした。この他、タイ国関連会社における海外粗糖相場の低迷を受けた販売単価下落や販売量減少を主要因とする持分法投資損失の計上等の結果、経常利益は49億82百万円、また、北海道糖業(株)で発生した重油流出事故による環境対策費2億34百万円を特別損失に計上したことも影響し、親会社株主に帰属する当期純利益は24億22百万円となりました。

### ● 配当について

当社は、株主の皆様への安定的かつ継続的な配当を基本としております。配当金額につきましては、将来の成長に向けた事業展開と、経営基盤強化のための内部留保の充実にも配慮し、現金配当と機動的な資本政策を組み合わせた総還元性向50%を目標として、都度の経営環境を考慮しつつ株主還元策を決定してまいります。

当期の配当につきましては、上記方針に則り、業績などを踏まえ、株主の皆様への利益還元、財務体質・経営基盤の強化のための内部留保の充実、並びに再生産と成長に必要な投資を総合的に勘案し、普通配当金1株当たり35円にスプーン印60周年の記念配当金15円を加え、1株当たり配当金を年間50円とし、期末配当金は1株あたり、25円といたしました。また、来期の1株当たり配当金は50円（中間25円、期末25円）を予定しております。

何卒、株主各位の変わらぬご支援を賜りますようお願い申しあげます。





代表取締役社長 雑賀 大介

## ～はじめに～

この度の新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様、及び感染拡大により困難な生活環境を強いられている皆様に、心よりお見舞い申し上げます。

昨年末に中国武漢から始まったとされる新型コロナウイルスは、わずか1～2か月の間に国境を越え伝染拡大して世界中で「コロナ危機」と称されるほどになり、未だ収束の目途は立っていません。私たちの生活面では、2か月近くに亘る行動の自粛が要請され、今まで当たり前に行っていたことができず、一部の生活財が不足するなど思わぬ変化が生じました。急激な変化に直面したことで、従来の生活様式から新しい生活様式への移行が不可避であることが明確となり、またそれへの対応が企業に求められつつあります。

## ～変わらないために変わる～

このような中で、当社ではいくつかの気づきを得ました。当社は食品企業であり、他業種の企業と比較すればコロナの影響の度合いも小さく、生産・販売を継続することができております。これは人々の生活の基本の1つが「食べる」とあると考えられ、そして当社はそれに貢献できているということです。安全で安心できる製品をお届けする社会的責

任を改めて認識いたしました。

一方、政府の要請もあり、当社でも社員の時差出勤や在宅勤務を急遽開始いたしました。密な状態を避けるため、会社に出勤させないことで社員を守る、面談しないことで取引先の皆様の安全を守ることを目的としていますが、これを実施したことで、自宅では今まで以上に自律的に働かねばならないことや、業務面では今までとは違う進め方があることが実感されました。

当社では今、「変わらないために変わる」をキーワードとして、社員へ様々な気づきを求めています。前者の社会的責任はまさに「変わらない」ための大切な要素であり、後者の業務上の変化などは「変わる」要素の1つであると思います。

## ～中期事業戦略～

さて、当社では少子高齢化や人口減少といった厳しい事業環境を踏まえ、現状を変革の期と捉え、その中期事業戦略として、①国内砂糖事業の基盤強化、②砂糖及びフードサイエンス事業の海外展開、③「スポーツ・健康」分野への商品展開を基軸に据え、取り組みを進めております。

① 国内砂糖事業の基盤強化におきましては、400gチャック付きスタンドパックの品揃え増加やネットショッピングへの対応拡充など市場ニーズ

に応えた商品展開の一方、冒頭の安全安心を担保するための定期的な設備更新、品質管理体制強化などを進めております。また、現在すでに顕在化しつつある人手不足に備えるため、物流面においては配送の効率化を取引先とともに検討し、生産現場では、保守作業効率化のためAI、IoTを活用した設備保全・予兆診断などのシステム導入も進めております。



市場ニーズに応えた商品開発

② 砂糖及びフードサイエンス事業の海外展開につきましては、砂糖事業では、東南アジア及び中国で、関係会社とともに施策実行に努めました。タイでは、数年来工事を継続してきたKaset Phol Sugar Ltd.の新工場竣工を本年秋に控え、稼働開始を見据えた人員配置等の生産体制の検討や、オペレーションやメンテナンス作業のマニュアル化などを進捗させました。シンガポールのSIS' 88 Pte LtdとAsian Blending Pte Ltd(以下、AB社)では従来ビジネスに加え、当社が長年培ってきたパラチノースに関する知見を活かした「LOW GI SUGAR」をシンガポール国内で発売開始したほか、AB社の中国への取引開始を支援するなど活動を活発化させました。



建設途中のKaset Phol Sugar Ltd. 新工場



シンガポールで発売を開始した [LOW GI SUGAR]

巨大市場である中国では、2018年に出資した中糧糖業遼寧有限公司の品質向上のため、生産管理方法や必要な設備改善のアドバイスを実施しました。また、昨年12月には合併会社「遼寧長和制糖有限公司」を新しく設立いたしました。(P9～10ご参照) これら2社を通じて中国の人々の健康的な食生活に貢献していきたいと思っております。さらに、フードサイエンスの分野では中国上海を中心に「さとうきび抽出物」の紹介を始めており、今後の拡販に期待しているところです。



中糧糖業遼寧有限公司 新工場

③ 「スポーツ・健康」分野への商品展開では、残念ながら開催は来年へ延期されましたが、東京オリン

ピック・パラリンピックによる盛り上がりにも期待して、スポーツ飲料やエナジードリンク等へのパラチノースの採用を目指した販売活動を行い、数点の商品化に繋がりました。機能性食品素材の分野では、乳酸菌やごま由来の成分を活用した商品開発を進めております。昨今の健康志向食品市場は拡大傾向にあり、お客様の関心が高まっている糖質関連商品を中心に、今後一層機能性食品素材の分野へ全社を挙げて挑戦してまいります。

## ～経営統合と資本業務提携～

以上が当社グループとしての現状の取り組みとなりますが、将来を俯瞰しますと収益基盤である国内砂糖事業をさらに盤石なものにすることが重要であります。2020年3月に発表いたしました 大日本明治製糖株式会社との経営統合、及び日本甜菜製糖株式会社との資本業務提携に向けた協議開始につきましては、精製糖業界に永年携わってきた3社が培ってきたノウハウを結集し、国内供給体制の基盤を一層強固なものにするとともに、国際競争力を強化して企業としての成長を図るものです。現在、統合検討委員会等を立ち上げ、様々な事項について協議を進めているところです。

3社はサトウキビや甜菜といった日本の南北にまたがる基幹作物を原料としており、事業構造上、わが国の甘味資源政策において重要な役割を担っ

ているため、持続的な事業体制の構築が、ひいては地域農業をはじめとした砂糖産業全体の健全な発展へ寄与すると確信しております。また、人材や資金等のリソースを再配分し、成長領域への投入をさらに進めてまいります。



関係会社のある離島のサトウキビ畑

## ～外部環境リスク～

昨今は、ゲリラ豪雨、大型台風、地震や干ばつなど、天災の発生する頻度が世界中で増えています。これらに伴うサトウキビや甜菜の不作の周期が短くなり、第一次産業である農業に近い当社グループ事業にとっては外部環境リスクとなっております。環境問題の解決は、1社単独、短期で成果が出るものではありません。砂糖の原料であるサトウキビは元来、他の多くの植物に比べて効率よくCO<sub>2</sub>を吸収するほか、植物の育ちにくい土地でも丈夫に育つ作物で

す。また、汁を搾ったあとのサトウキビの茎のかす(バガス)は、バイオ燃料になり、栽培地域の製糖工場を動かすエネルギーとなっています。このようなエコロジーシステムが確立された製糖業を生業としていることに誇りを感じつつ、一層環境への負荷を低減し、次世代へ繋いでいくため、当社は2030年度までにCO<sub>2</sub>排出量を26%削減(2013年度比)することを掲げ、循環利用しやすい包装資材の開発検討に努めております。

自然の恵みを受取る企業であるからこそ、自然に寄り添う意識を高く持ち続けたいと考えています。

## ～最後に～

当社グループは、国内砂糖事業及び不動産事業で安定的な収益を確保しつつ、フードサイエンス事業を伸長させるとともに、砂糖とフードサイエンスの各事業を東南アジアや中国で展開すること、そして日本を含む各国のステークホルダーに対し、食を通じて皆様の健康や多彩なライフスタイルに貢献することを目指してまいります。

スプーン印はお陰様で昨年60周年を迎えました。今後とも、多様化する社会からの要請・要望に迅速に対応し、不確実な世の中でも、ずっと選んでいただける企業であるよう事業に臨んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、なお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

# セグメント別の概況

## 砂糖事業

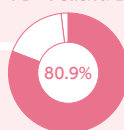
売上高 **921億45百万円** (前期比9.5%増)  
 営業利益 **32億40百万円** (同37.9%増)

### 業績概要

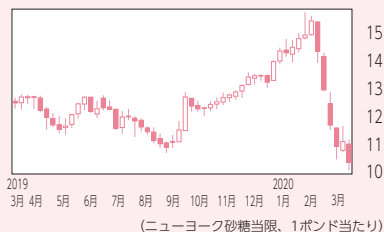
梅雨寒や夏場の長雨等により販売量減少がございましたが、適切な原料糖調達に努めた結果、原料調達コストが削減しました。また、消費の傾向として家庭用1kg小袋の販売量が漸減する中、当社では保存に適したチャック付き小容量小袋製品のアイテム数を増やし、首都圏の量販店を中心に定番化を進めてまいりました。

一方、連結子会社につきましては、生和糖業(株)においては天候不順により生産量が減少した他、北海道糖業(株)においては販売単価が低下し、販売量が減少したことにより減益となりましたが、前第3四半期末に連結子会社化したSIS' 88 Pte Ltdが期を通じて概ね順調に推移したことで収益に貢献いたしました。

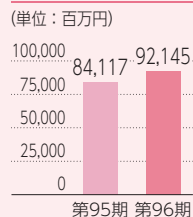
売上高構成比



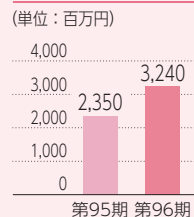
海外粗糖相場 (単位：セント)



売上高



営業利益



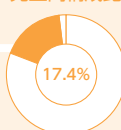
## フードサイエンス事業

売上高 **197億66百万円** (前期比2.9%増)  
 営業利益 **6億79百万円** (同44.3%増)

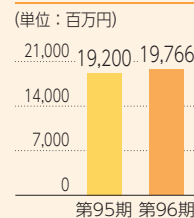
### 業績概要

さとうきび抽出物のサンテーション用途への採用が増えるなど順調に推移しました。また、連結子会社につきましては、タイショーテクノス(株)において販売増や新工場の稼働で原価率が改善したことに加え、ニュートリー(株)において当期に譲り受けた流動食事業の販売が増加したこと等により収益に貢献いたしました。

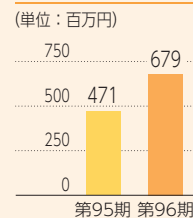
売上高構成比



売上高



営業利益



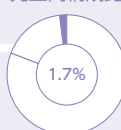
## 不動産事業

売上高 **19億42百万円** (前期比0.7%減)  
 営業利益 **9億28百万円** (同0.7%増)

### 業績概要

岡山市で2018年11月に開始した物流倉庫の賃貸が通年で寄与しましたが、売上高・営業利益ともに前期並となりました。

売上高構成比



売上高

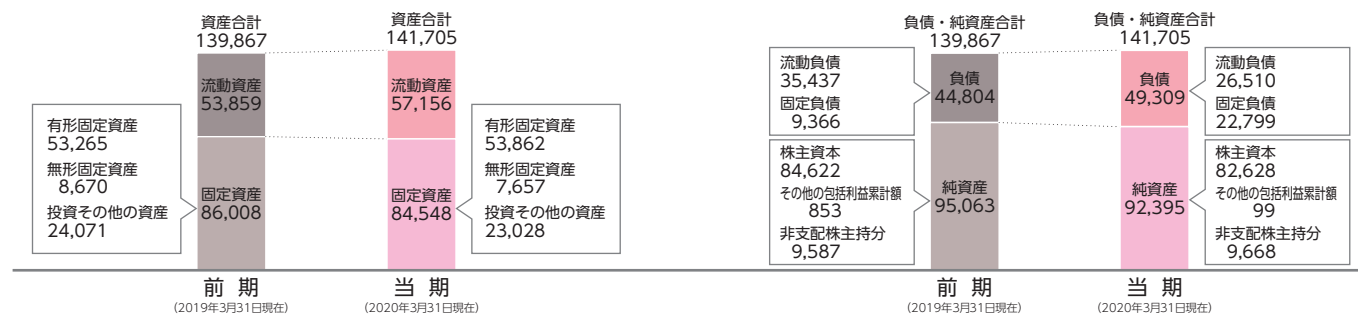


営業利益



# 連結財務諸表 (要旨)

## 連結貸借対照表 (単位：百万円)



### 資産合計

前期比1,837百万円増加し、141,705百万円  
 ・商品及び製品の増加3,161百万円、原材料及び貯蔵品の増加493百万円、機械装置及び運搬具の増加773百万円等  
 ・受取手形及び売掛金の減少581百万円、のれんの減少748百万円、投資有価証券の減少1,373百万円等

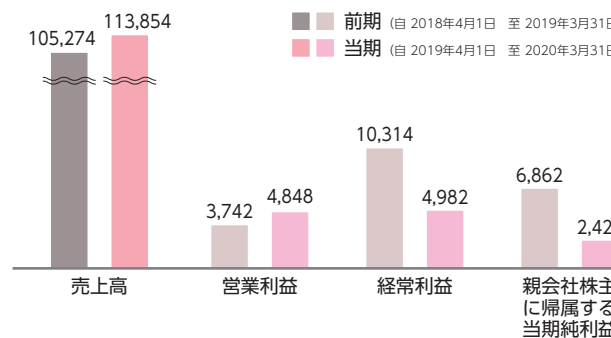
### 負債合計

前期比4,504百万円増加し49,309百万円  
 ・借入金の増加11,033百万円、その他固定負債の増加5,854百万円等  
 ・1年内償還予定の社債の減少10,000百万円、繰延税金負債の減少1,117百万円等

### 純資産合計

前期比2,667百万円減少し92,395百万円  
 ・親会社株主に帰属する当期純利益2,422百万円、剰余金の配当2,111百万円、自己株式の取得2,305百万円等

## 連結損益計算書 (単位：百万円)



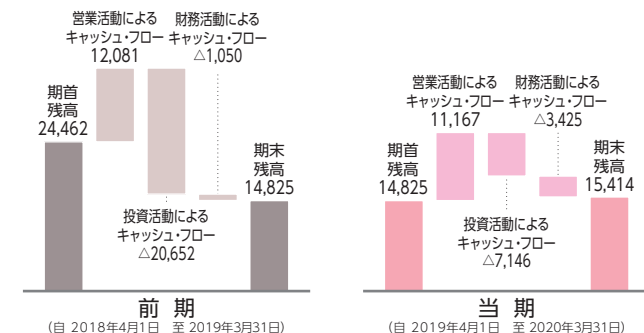
### 売上高及び営業利益

売上高は前期比8,579百万円増加し、113,854百万円、営業利益は前期比1,106百万円増加し、4,848百万円

### 経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益

経常利益は前期比5,331百万円減少し、4,982百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は4,440百万円減少し、2,422百万円

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：百万円)



### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動による資金の増加は11,167百万円  
 ・税金等調整前当期純利益4,678百万円、減価償却費5,191百万円等により資金が増加  
 ・法人税等の支払3,119百万円等により資金が減少

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動による資金の減少は7,146百万円  
 ・工場設備等に係る有形固定資産の取得による支出6,919百万円等により資金が減少

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動による資金の減少は3,425百万円  
 ・借入金の純増加11,032百万円等により資金が増加、社債の償還による支出10,000百万円、自己株式の取得による支出2,305百万円、配当金の支払2,106百万円等により資金が減少

## 中国BtoC事業への参入

# 合併会社 遼寧長和制糖有限公司を設立しました。

当社は、2018年に中国でも有数の大規模精製糖工場を保有する中糧糖業遼寧有限公司(以下中糖遼寧)に出資し、同国食品産業向けの高品質砂糖ニーズに対応するため、品質向上・供給体制の強化に努めております。一方、同国の家庭用砂糖の小売市場においても、製品のレパートリーや品質、コスト面において改善、開拓の余地が大きいことを見出し、当社の経験・技術を活かせるビジネスチャンスを探索してまいりました。

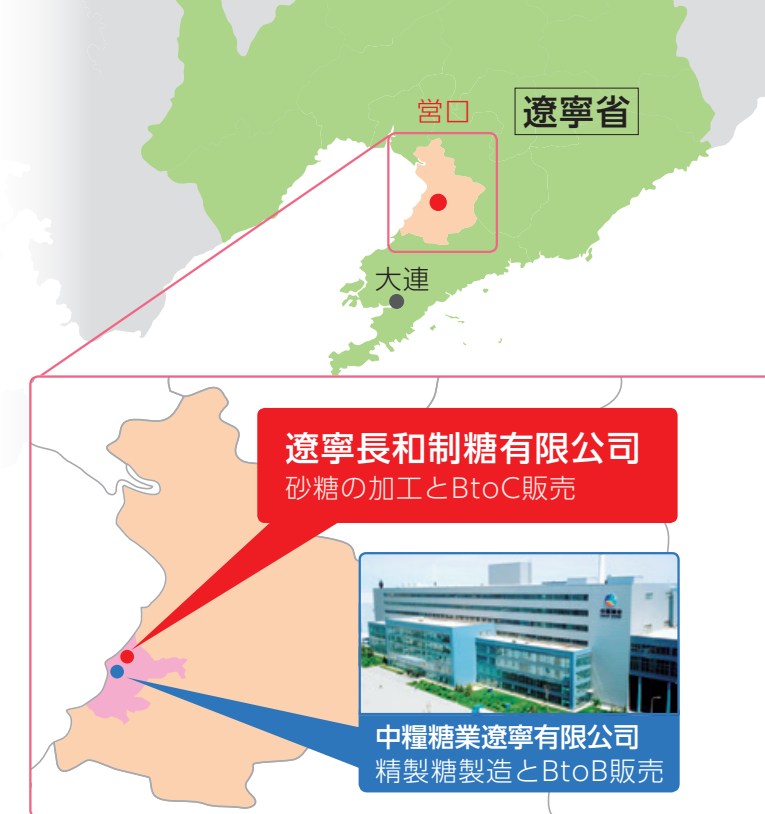
今般、当社は中糖遼寧の出資パートナーでもある営口新北方制糖有限公司と遼寧長和制糖有限公司



(完成イメージ図 長和制糖の建物は赤枠部)

(以下長和制糖)を設立し、巨大な中国家庭用砂糖市場に参入することと致しました。同国の家庭用砂糖市場は、需要の増加に比例して持続的に成長を続けており、高品質で多様な特性を持つ製品が求められております。長和制糖では、今後拡大が見込まれる家庭用小袋製品の生産と同時に、都市部を中心に高まる天然志向に応えるブラウンシュガーや各種加工糖製品の生産を予定しており、多様化しながら成長する市場ニーズに対応してまいります。

この結果、当社は中国において、食品会社向けのBtoB市場から家庭用BtoC市場までをカバーする砂糖のサプライチェーンを構築することとなります。今後も日本国内で培った加工技術、品質管理手法、マーケティングを用いて、安全で安心いただける製品を提供し、中国の人々の食生活に貢献してまいります。



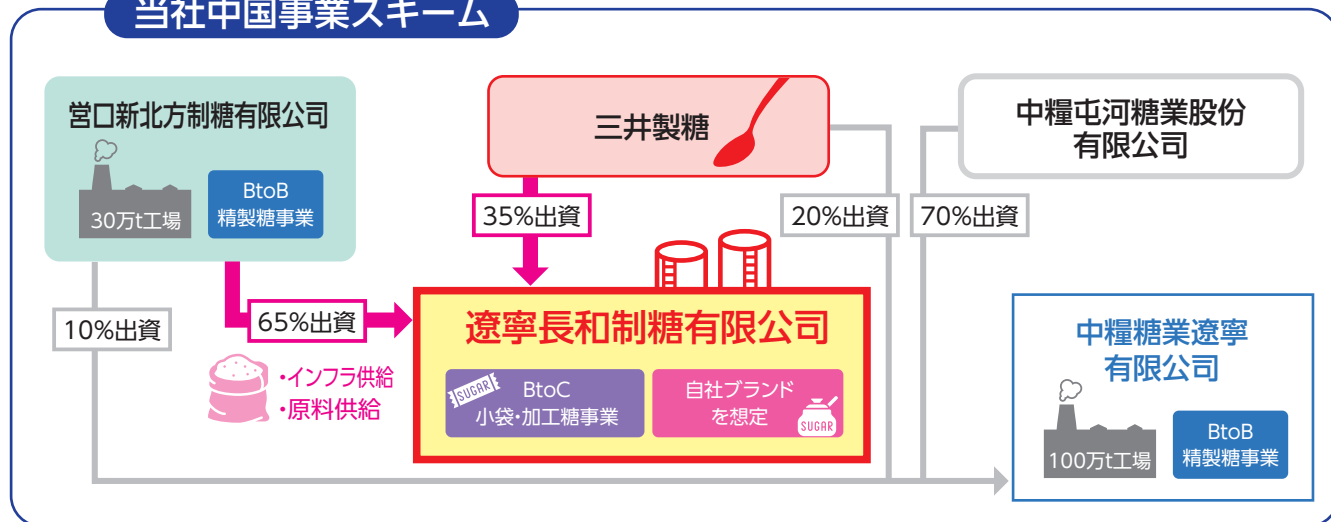
## 遼寧長和制糖有限公司

(英語名称:Liaoning Hany Sugar Co., Ltd)

- 設立年月日 2019年12月2日
- 工場立地 中国遼寧省営口市鮫魚圈区熊岳鎮大鉄工業園
- 事業内容 精製糖小袋の製造・販売及び  
ブラウンシュガー等加工糖製品の製造・販売
- 出資比率 三井製糖株式会社(35%) 営口新北方制糖有限公司(65%)

2018年12月に中糧糖業遼寧有限公司に共同出資した営口新北方制糖有限公司と合併会社設立。  
砂糖加工技術、機能性、消費者志向といった当社の強みを活かしたリテール向け商品群を、営口新北方制糖有限公司と協力の上、巨大中国砂糖市場へ投入する。  
最初は自動包装による小袋包装とブラウンシュガーの製造から開始し、段階的にバラエティー豊かな商品を提供していく。

### 当社中国事業スキーム



調印式の様子

# 社会と企業の持続的成長を目指す活動



当社は、本業である“糖”を極め、様々な社会的要請に応えることで、皆様に「健康」「美味しさ」「笑顔」をお届けしています。社会と当社がともに持続的に成長していくために取り組みました第96期(2019年度)の主な活動をご紹介します。

**6/11 食育**  
「神戸スウィーツ・コンソーシアム  
チャレンジド・プログラム」\*協賛

**6/18 地域貢献**  
加茂学園工場見学(千葉県)

※パティシエを目指す「チャレンジド」(挑戦する使命を与えられた人。米国などで障がい者に対する新しい呼称。)を支援するプロジェクトです。

**8/17 食育**  
「第15回 全国小学生  
パティシエ選手権」協賛



15回目を迎えたパティシエ選手権。全国から選ばれた小学生10人が大会に参加し、全員が2時間半でスイーツを仕上げました。

**8/8 スポーツ支援**  
ジェフの夏休み  
アイシングクッキー  
作り体験教室



協賛しているJリーグ「ジェフユナイテッド市原・千葉」とともに、砂糖を使ったお菓子づくりで、地域の子供たちに夏休みの楽しい思い出を作ってもらいました。



第15回 全国小学生パティシエ選手権



**11/4 スポーツ支援**  
親子で学べる栄養セミナー&サッカー教室

ジェフのトレーナーや公認スポーツ栄養士と栄養セミナーを開催。親子で適切な糖分摂取方法を学んでもらいました。Jリーグとのサッカー教室は、子どもたちの笑顔が印象的でした。

**11/8 専門学校セミナー**  
山手調理製菓専門学校(東京都)

**11/23 被災地支援**  
コウケンテツ×大槌・釜石  
クッキングショー(岩手県)

**2/12 食育**  
福岡県福岡市立筈松小学校

**2/23 環境**  
奄美群島・徳之島フェス  
「とくの島 観光物産フェア2020」運営支援  
(東京都)

**2/27 食育**  
兵庫県芦屋市立潮見小学校

本物のサトウキビを見て、触って、かじってといった体験を交えながら、日本の伝統である和食給食の普及にも取り組み、和食に欠かせない砂糖の正しい知識を広めています。



## 2019 4月 / 5月 / 6月 / 7月 / 8月 / 9月 / 10月 / 11月 / 12月 / 2020 1月 / 2月 / 3月

**5/19 糖尿病患者支援**  
「つぼみの会」\*定期総会・  
春の家族講習会に出展(東京都)

**5/26 地域貢献**  
「第43回八幡臨海まつり」  
協賛、運営支援(千葉県)

**5/30 地域貢献**  
兵庫県立東灘高等学校工場見学

※1964年発足した小児糖尿病患者とその家族の会。会員は1型糖尿病患者とその家族で構成されています。

**7/1 スポーツ支援**  
アルバルク東京スクール生に  
パラチノース配合商品を提供

Bリーグ「アルバルク東京」とそのスクール生(小学生)に協賛しています。育ち盛りの子どもたちに、糖をゆっくり消化吸収する特長のあるパラチノース配合商品を提供しました。



**8/20 食育**  
「第10回全国和菓子  
甲子園」協賛(大阪府)

**9/1 糖尿病患者支援**  
「つぼみの会」  
夏の家族講習会に出展  
(東京都)

**9/19~20 環境**  
「NPO法人  
徳之島虹の会」\*との  
生物多様性保全活動支援  
(鹿児島県)

※2011年設立。島民、主に子どもたちに対して島の宝(環境、食、自然等)の魅力と知識の普及を図ることを目的としています。

**10/10 地域貢献**  
NHK文化センター神戸教室工場見学

**10/17 栄養士セミナー**  
神奈川県川崎市栄養士セミナー  
子どもたちに美味しい給食を作る保育園栄養士、栄養教諭、学校栄養職員を対象にしたセミナーを開催。地元の和食料理人もお招きし、砂糖の持つ調理効果や子どもたちへの健康効果をお伝えしています。



**1/22 専門学校セミナー**  
大阪調理製菓専門学校  
ecole UMEDA  
パティシエ等を目指す専門学校生を対象とした材料学(砂糖)のセミナーを開催。将来のスイーツ界を担う皆さんと、またお会いできることを楽しみにしています。



**2/9 スポーツ支援**  
アルバルク東京前座試合\*  
(小学生による選抜チームを招待)に  
協賛し栄養セミナー開催

**2/16 スポーツ支援**  
「北九州マラソンEXPO」に出展

※公式試合前にプロと同じコートで試合を体験できるイベントです。



## 三井製糖の砂糖事業をバックアップします。 スプーンシュガー株式会社



100%子会社であり、工場の構内業務や包装資材の生産、スティックシュガーや高付加価値製品の生産など、三井製糖の砂糖事業をありとあらゆる面から支えています。当社に最も近い会社として、今後も連携を強化していきます。

### 加工糖製造事業及び包装事業 宇都宮事業部

ニーズに応じた各種スティックシュガーの製造や、ミキサー技術を活かした高付加価値砂糖製品の製造、昨今需要が高まる小容量製品の包装などを行っています。



10連充填包装機



スティックシュガー

### 包装資材製造販売事業 岡山事業部

家庭用製品の1kgポリ袋やボックス袋、業務用製品のクラフト紙袋などを製造しています。製造した包装資材は、当社の各工場に納品されています。



製袋機



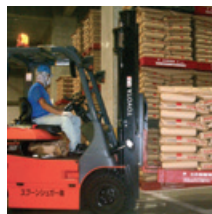
ポリ袋のグラビア印刷機

### 構内業務事業 神戸事業部、福岡事業部

当社の神戸工場および福岡工場内において、砂糖の原料である粗糖の搬入・搬出や製品の包装、倉庫管理や物流業務など、工場業務全般を請け負っています。



原糖倉庫(神戸事業部)



荷役風景(神戸事業部)

### 会社概要

本社所在地 兵庫県神戸市東灘区深江浜町48番地  
資本金 5,000万円  
設立 1951年(昭和26年)  
主な事業内容  
1. スティックシュガーの製造  
2. クラフト紙袋・ボックス袋の製造、加工、販売  
3. ポリインフレーション及びポリチューブ印刷事業  
4. 砂糖類の包装  
5. 構内荷役作業

食品から工業薬品まで、人の暮らしを技術で支えます。

## 株式会社 タイショー テクノス



新工場

100%子会社であり1966年に食品添加物事業を開始し、お客様のニーズにお応えして天然色素や保存料などの各種食品添加物から機能性食品素材、寒天・ゲル化剤、工業薬品まで幅広く提供してまいりました。今後も、お客様の立場に立った様々な提案を行い、豊かで潤いのある食文化と快適な生活環境の実現に貢献してまいります。



タイショーテクノスの持つ「食用色素」の技術は、蒲鉾を含めた幅広い食材の着色に反映されています。

### 主な取扱内容



#### 食品添加物・食品素材

食中毒菌や腐敗菌の増殖を遅らせる保存料・日持向上剤、並びに加工食品の光・熱・酸素等による劣化を防ぐ品質改良剤等を提供しています。



#### 寒天・ゲル化剤

寒天は食物繊維含有率が第一位の食品です。性質の異なる寒天を数多くご用意し、お客様の用途にあったTS寒天をご紹介します。



#### 食用色素・香味

昭和47年に天然系着色料製剤を手がけてから、市場ニーズをいち早く察知し、基礎研究および応用研究を迅速に行える体制を整えています。



#### 機能性食品素材

健康で快適な生活に貢献するエビデンスに基づき安全性・品質に留意した様々な機能性食品素材をお客様のニーズに合わせてご提案・ご提供いたします。



#### 工業用防腐・防かび・抗菌剤

様々な工業分野に対応できるよう豊富な種類の防腐防かび剤である「バイオサイド®」を用意しております。

### 当社グループ内での2社の位置付け

#### 既存コア事業

不動産

スプーンシュガー  
国内砂糖

タイショーテクノス  
フードサイエンス

ニュートリジョン

海外

#### 成長領域

スプーンシュガー(株)は、国内砂糖製品の包装・品質・出荷といった重要な役割を担い、お客様に安心・安全な製品をお届けすることに貢献しています。

(株)タイショーテクノスは、フードサイエンス事業において積極的な新商品開発を行い、事業を拡大しており、当社グループの成長分野をリードしています。

### タイショー テクノスの製品紹介

#### 食品工場用ウイルス対策 バイオサイドNeo

バイオサイドNeoとは、ジェミニ型第四アンモニウム塩を主成分とした食品工業用のサニテーション剤(除菌剤)で、細菌だけでなく酵母やウイルスにも効果が期待されます。



### 会社概要

本社所在地 東京都中央区日本橋筋崎町36番2号 Daiwaリバーゲート20階  
資本金 9,750万円  
設立 1959年(昭和34年)  
主な事業内容 食品添加物・食品素材(保存料、日持向上剤、品質改良剤、着色料、香料、寒天・ゲル化剤、機能性食品素材) 工業用防腐・防かび剤、食品工場用サニテーション薬剤の製造販売



新商品

北海道てん菜由来原料100%

# 国産てん菜糖 350g

新発売!



北海道の  
大自然で育った  
てん菜由来原料  
100%のお砂糖

使いやすい  
粉末タイプ

てんさい糖蜜の  
風味とコク

てん菜は別名サトウダイコン・ビートと呼ばれる植物。  
大きな葉で光合成して根に糖分を蓄えます。



を使った料理をご紹介します。

甘辛いたれが絶品!

## 鶏もも肉とれんこんの甘辛炒め

材料(2人分) 鶏もも肉…………… 250g  
 塩……………ひとつまみ  
 れんこん…………… 1節  
 サラダ油…………… 大さじ1  
 (A) 国産てん菜糖 …… 大さじ4  
 酒…………… 大さじ2  
 しょうゆ…………… 大さじ1と1/2  
 青ねぎ…………… 1本分  
 七味唐辛子…………… 少々

### 作り方

1. 鶏もも肉を一口大に切り、塩をふってしばらくなじませる。
2. 皮をむいたれんこんを輪切りにし、フライパンにサラダ油を熱し①とともに炒める。
3. 鶏もも肉に炒め色がついてきたら(A)を入れ、フタをして弱火で火を通す。
4. フタをはずして強火で水分をとばして盛り付け、刻んだ青ねぎ、七味唐辛子をふる。



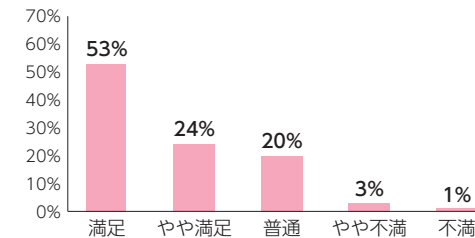
## 株主優待アンケート結果のご報告

昨年8月に発送させていただいた株主優待のアンケートに、多くのご回答をお寄せくださいまして誠にありがとうございました。  
 こちらのページでは、ご回答結果と、皆様よりいただいたご意見の一部をご紹介します。

### ■ アンケート結果のご紹介

■ アンケート対象者：18,836名 ■ アンケート回答者：3,859名

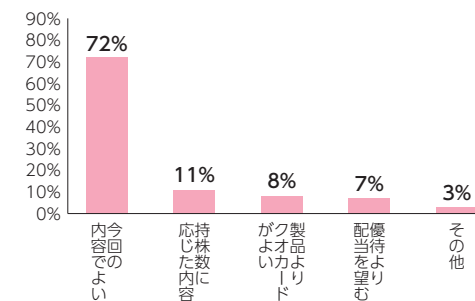
#### Q 優待内容について満足いただけましたか？



#### Q.優待商品についての感想や当社へのご意見がございましたらお聞かせください。

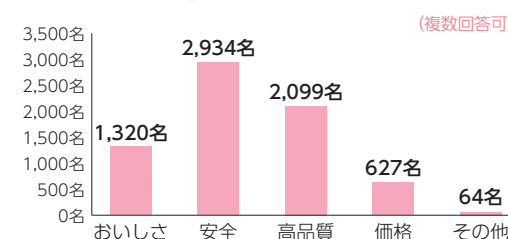
- ・使ったことの無い商品がたくさん頂けて、お試しの様な気分で色々使える。
- ・チャックシールはいいですね。低価格だけを追求せず、世帯人数も少ないですし、少し高くてもチャックを選ぶ人は増えるでしょう。
- ・今年から寄付の選択肢もできたとのことですので2年に一回、商品を、翌年は寄付をというようにしようと思いましたが、送っていただいた今年の商品も魅力的なものでしたし、ありがたい恵みと思いました。
- ・低糖質が言われていますが、適糖生活という言葉を知って、“質”は大切と思いました。もっとアピールして良質の砂糖を提供してください。

#### Q どのような優待制度を希望しますか？



貴重なご意見を賜り、ありがとうございます。  
 今後はこれらのご意見を参考に、お客様のご期待に添える商品のご提供、サービス体制を確立してまいります。

#### Q 当社の商品に求めるものは何ですか？



今年度も1単元(100株)以上の株式をお持ちの株主の皆様(※)に、8月上旬に株主優待を発送させていただきます。今後とも、一層のお引き立てとご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

※寄付をご選択いただいた株主の方を除きます





## 会社の概要

商号	三井製糖株式会社
本社	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
主要な事業	精製糖並びに砂糖関連商品の製造、販売
設立	昭和22年9月4日
資本金	7,083,000,000円
使用人数	連結：1,240名（前期末比39名増） 単体：351名（前期末比4名増） （当社からの出向者30名・嘱託社員29名を除く）
会計監査人	有限責任監査法人トーマツ

## 取締役及び監査役（2020年6月23日現在）

代表取締役社長	雑賀大介
代表取締役副社長	森本卓
代表取締役副社長	野村淳一
取締役専務執行役員	三箇山秀之
取締役常務執行役員	津田琢哉
取締役（社外）	半田純一
取締役（社外）	川村雄介
取締役（社外）	玉井裕子
取締役（社外）	角道高明
監査役（常勤）	鈴木徹
監査役（常勤）	金子勇人
監査役（社外）	西山茂
監査役（社外）	飯島一郎

(注) 1. 取締役 半田純一、川村雄介、玉井裕子、角道高明の各氏は、社外取締役であります。  
2. 監査役 鈴木徹、西山茂、飯島一郎の各氏は、社外監査役であります。

## 株式の状況

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式の総数	28,333,480株 <small>(うち自己株式2,631,827株)</small>
株主数	25,402名

## 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
三井物産株式会社	8,609,070	33.50
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,113,800	4.33
豊田通商株式会社	1,000,000	3.89
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	673,200	2.62
株式会社三井住友銀行	486,064	1.89
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	446,800	1.74
双日食料株式会社	384,000	1.49
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	356,600	1.39
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO)	345,200	1.34
三井住友信託銀行株式会社	322,000	1.25

(注) 1. 持株比率は、自己株式(2,631,827株)を控除して算出しております。  
2. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対するその有する株式の数の割合が高いことにおいて、上位となる10名の株主を記載しております。

## 主な子会社の状況

会社名	主要な事業内容
北海道糖業株式会社	ビート糖及び機能性食品等の製造・販売
スプーンシュガー株式会社	砂糖の包装・荷役・製袋、加工糖の製造
生和糖業株式会社	原料糖の製造・販売
株式会社平野屋	食品等の製造・販売
SIS'88 Pte Ltd	精製糖コンシューマーパック事業
Asian Blending Pte Ltd	加工糖等の製造販売
株式会社タイショーテクノス	食品添加物等の製造・販売
ニュートリー株式会社	栄養療法食品及び嚥下障害対応食品などの開発、製造及び販売

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権は、3月31日 期末配当は、3月31日 なお、中間配当をするときは、9月30日
公告掲載URL	<a href="https://www.mitsui-sugar.co.jp/">https://www.mitsui-sugar.co.jp/</a>
単元株式数	100株
証券コード	2109
株主名簿管理人および特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

なお、株主様の各種お手続き(特別口座に登録された株式を除く)は、株主様が口座を開設されている証券会社を通じて行っていただくことになっておりますので、お取引の証券会社にお問い合わせください。

### 株主優待の発送に関するお問い合わせ先

株主優待は8月11日頃にゆうパックにて発送予定です。  
株主優待の発送に関するお問い合わせは下記までお願いいたします。

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)



この印刷物は植物油インキで作成されています。



この印刷物はFSC®認証紙を使用しています。



この報告書の印刷で使用する電力のうち100kWhはバイオマス発電のグリーン電力を利用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

## アンケートにご協力ください

本SPOON通信に同封の株主優待アンケートにご協力ください。  
また、ウェブサイトでもご回答いただけます。

〈インターネットによるご回答〉  
下記QRコードもしくはURLよりアンケート回答用ページへお入りいただき、下記に記載のキャンペーンコードをご入力の上ご回答願います。

【URL】 <https://smartweb.eventissimo.jp/public/>  
【キャンペーンコード】 3806202003311



※株主優待・株主アンケートは、1単元(100株)以上をお持ちの株主の方が対象となります。

## ウェブサイト・Facebookのご案内

当社に関する情報は、ウェブサイトやFacebookでもご覧いただけます。



Facebook  
公式アカウントはこちらから！



<https://www.mitsui-sugar.co.jp/>

## 三井製糖株式会社

〒103-8423  
東京都中央区日本橋箱崎町36番2号  
電話(03)3663-3111(代表)



Jam Club

スプーン印のジャムくらぶ

# 野菜を使った ジャムに挑戦

野菜の苦手なお子様  
にも食べやすい！



使うお砂糖：上白糖 400g

## にんじんと りんごのジャム

材料 300mlの瓶約1個分

にんじん …………… 大1本  
りんご …………… 中1個  
A 上白糖 …………… 120g  
レモン汁 ……大さじ2

### 作り方

- ① にんじんは皮をむき、すりおろす。
- ② りんごは芯を取り除き、皮ごとすりおろす。
- ③ 鍋に①、②、Aを入れ、中火にかける。
- ④ 沸騰したら弱火にして、とろみがついたら火をとめる。



使うお砂糖：上白糖 400g

## トマトジャム

材料 300mlの瓶約2個分

トマト …………… 3~4個  
上白糖 …………… 180g  
レモン汁 …………… 15g

### 作り方

- ① トマトはヘタをとって水洗いし、皮を湯むきする。
- ② ①を1.5~2cm程度のざく切りにし、上白糖、レモン汁とともに鍋に入れ軽くかき混ぜ、1時間ほど置いておく。
- ③ ②を火にかけて軽く沸騰したら弱火~中火にし、お好みの粘度になるまで煮る。

## かぼちゃジャム



使うお砂糖：  
かしこいかあさんの  
三温糖 400g

材料 200mlの瓶約2個分

かぼちゃ …………… 1/4 個  
かしこいかあさんの三温糖  
…………… 160g  
レモン汁 …………… 10g  
水 …………… 200cc

### 作り方

- ① かぼちゃは種とワタを取り、皮も全て取り除く。
- ② ①を2~3cm程度に切る。
- ③ 鍋に②とかしこいかあさんの三温糖、レモン果汁、水を加え、中火でかぼちゃが柔らかくなるまで煮る。
- ④ かぼちゃが柔らかくなったら、へらなどでつぶしながら、好みの粘度になるまで加熱する。

## ジャムづくりの基本

### 1 瓶の煮沸消毒



大きめの鍋にたっぷり水を入れ、清潔なふきんを敷き、よく洗った瓶とふた、スプーン等を入れ、沸騰したら、約5分煮沸し、ペーパータオルの上で口を下にしてのせて、水けをきります。

### 2 砂糖をまぶして水分を出す



材料を適当な大きさに切り、鍋に入れて、砂糖をまぶして1時間~半日ほど置くと、浸透圧によって材料中の水分が出てきます。

### 3 短時間で煮詰める



強火で一気に10~15分くらいで煮詰める方が、材料の風味が損なわれません。沸騰して出てきたアクを丁寧に取り除くと、透明感のあるきれいなジャムに仕上がります。

### 4 逆さまにして冷ます



ジャムが熱いうちに、口のギリギリまで入れ、きっちりふたをして、逆さまにしてそのまま冷まします。



三井製糖株式会社



スプーン印のジャムくらぶ

いろいろな素材を使った  
ジャムが盛りだくさん！

