



スプーン印



三井製糖株式会社

(証券コード 2109)

第95期
SPOON通信 (株主の皆様へ)

2018年4月1日から2019年3月31日まで

三井製糖は、 安心・信頼・天然の食品素材を 誠実に提供し、豊かなくらしに貢献します。

株主の皆様へ

株主の皆様には格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
第95期事業年度の事業の概要をご報告するにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

●当期の概要

当連結会計年度のわが国経済は、地震や豪雨など自然災害の影響が見られましたが、雇用・所得環境の改善などを背景に緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、米中貿易摩擦への懸念や国際情勢の不安定感は払拭できず、依然として先行き不透明な状況が続きました。

一方、アジアを中心とする海外食品市場では健康志向や本物志向といった多様化が急速に進むなど、益々活気を帯びてきております。当社は、既存事業の収益力強化を図ると共に、このような動きに対応して成長分野へグループ経営資源を積極的に投入し、新たな事業基盤の確保を進めてまいりました。当連結会計年度においてはシンガポール、中国、タイにおいて新規投資を実行するなど、アジア地域の成長取り込みを目指し未来に対する布石を着実に打ってまいりました結果、各セグメントの概況は以下の通りとなりました。

売上高は、砂糖事業が841億17百万円、フードサイエンス事業が192億円、不動産事業が19億56百万円で合計1,052億74百万円、営業利益は、砂糖事業が23億50百万円、フードサイエンス事業が4億71百万円、不動産事業が9億21百万円で合計37億42百万円となりました。

営業外損益においては、フィンゴリモド「FTY720」の開発権及び販売権の許諾に基づく受取ロイヤリティーについて、当社の共同特許権者である田辺三菱製薬株式会社とNovartis Pharma AG（以下、「ノバルティス社」）との間で仲裁手続きが進行中であることを受け、ノバルティス社が契約の有効性について疑義を提起している部分について収益としての認識を行いませんでした。なお、収益の認識を行わない部分につきましては、仲裁終結時に、その結果に応じて一括して収益認識される可能性があります。

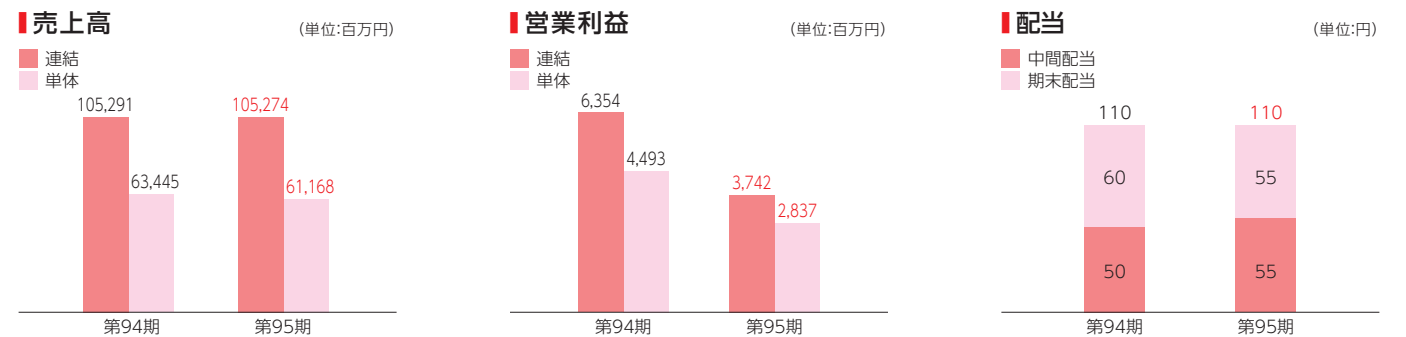
タイの関連会社では海外粗糖相場低迷に伴い販売単価が下落し、また、沖縄、鹿児島に関連会社では天候不順による原料サトウキビの低糖度の影響もあり、持分法による投資損失を計上いたしました。そのため経常利益は103億14百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は68億62百万円となりました。

なお、当期の1株当たりの配当につきましては、株主の皆様への安定的かつ継続的な利益還元、将来の成長に向けた事業展開と経営基盤の強化のための内部留保の充実に配慮し、中間配当金55円と期末配当金55円を合わせた1株当たり110円となります。

一方、当社の財務状況変化として、ここ数年業績に大きな貢献をしてきた受取ロイヤリティーの減少により、大幅な収益減が見込まれること、また、この収入を活用し将来の成長に向けて取得してきた事業・資産の償却負担があり、十分な果実化には暫く時間を要すること、その一方で、強いキャッシュ創出力は維持されており、資本の厚みも一層増すこと等が挙げられます。これらを勘案し、今後の株主還元に関しては、従来の配当性向を基準とする方針を変更し、現金配当と自己株式の取得を組み合わせた総還元性向50%を目途として運用してまいります。

来期は、この移行過渡期として、これまでの配当性向35%とした普通配当1株当たり35円にスプーン印60周年の記念配当15円を加え、1株当たり50円を配当として予定しております。加えて、2019年5月14日開催の取締役会にて、2019年12月23日を実行期限とする1百万株、30億円上限の自己株式の取得を決議いたしました。今後は都度状況を勘案しながら、適切かつ機動的な資本政策と組み合わせることで、一層の株主還元を推進してまいります。

何卒、株主各位の変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。





代表取締役社長 雑賀 大介



当社グループの使命

当社グループのシンボルマークであるスプーン印は皆様のご愛顧のおかげをもちまして、本年で60年を迎えます。特徴的な赤と白のスプーンのマークは、砂糖の目印として広くご認識いただけとなりました。ここに改めて感謝申し上げます。

時代は変わっても、サトウキビや甜菜といった自然の恵みを生かし、皆様に安全安心な製品を誠実に提供してまいりました。しかしこの間にも事業環境は大きく変化しております。当社グループは、複雑さが加速する環境の変化に柔軟に対応し、既存事業である国内砂糖事業や不動産事業の基盤強化を行いつつ、海外及びフードサイエンス事業といった成長領域の発展に向けた基盤の構築を行っております。いつの時代も変わらないことは、食を通して皆様の健康や、多様なライフスタイルに貢献する企業であり続けること。これは次の60年にも変わらない三井製糖グループの使命です。

既存事業の基盤強化

当社グループの基盤である国内砂糖事業は、主要3工場における精製糖事業に加え、北海道、沖縄、鹿児島には甜菜やサトウキビを原料とする国産糖を生



産するグループ会社があり、我が国の甘味資源政策において重要な役割を担っています。

工場設備の更新といった安定供給のための投資を継続しながら、今後は少子高齢化や人口減少といった社会構造の変化に対応すべく、一層の効率化を図ってまいります。特に生産面においてはAI・IoTを導入し、設備保全の高度化や自動化を推進していきます。また、近年のドライバー不足といった業界全体に関わる課題も見据え、引き続き生産、販売、物流に

サプライチェーン全体の最適化

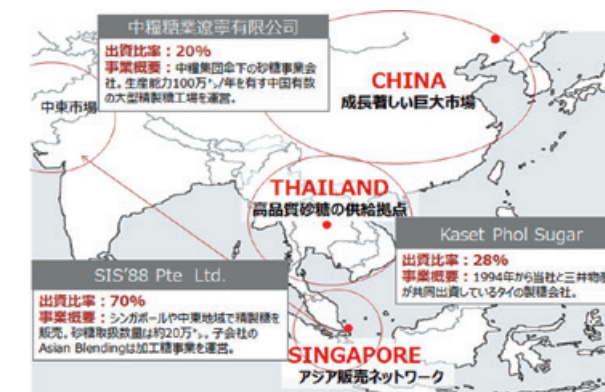


至るサプライチェーン全体の最適化を追求してまいります。

一方、安定的な収益を上げている不動産事業につきましては、現在の賃貸物件のリノベーションを行い、価値を維持するとともに、工場跡地の開発も進めてまいります。

成長領域の基盤構築

成長領域の一つとして位置付ける海外につきましては、シンガポールのSIS' 88 Pte Ltd.中国の中糧糖業遼寧有限公司、タイのKaset Phol Sugar Ltd.へ新規投資を実行し、新たな事業基盤の確保を進めました。



人口増加の著しい東南アジアでは、所得の増加に伴い食や甘味の多様化も進み、併せて高品質の砂糖需要も高まっています。シンガポール、中国、タイというアジア各地に拠点があることを強みに、当社の有する精製糖技術、商品開発、販売ネットワークと融合させながら、東南アジア全体で収益を確保してまいります。

もう一つの成長領域であるフードサイエンス事業では、近年、健康寿命の延伸、健康と美の維持、これらに貢献するスポーツの活用などに関心が高まっており、また乳酸菌、ポリフェノールといった機能性物質やサプリメントなどの用語も身近になってきています。当社では長らく砂糖を中心に糖に関する科学的知見を蓄えてきましたが、これに加え、新たな素材を研究、開発し、商品化や事業化に繋げてまいります。

特に、来年の東京オリンピック・パラリンピック開催を控え、一層スポーツ熱が高まるものと予想されます。当社でスローカロリーに着眼し活動が続けてきたパラチノースは、マラソンなどの持久系のスポーツや、スタミナを要する球技などで好評であり、有名選手が使用する機会も増えてまいりました。皆様のお手元にも様々な形でお届けできるよう、商品

開発やマーケティングの取り組みを加速させてまいります。

また、フードサイエンス事業グループ全体としては、健康食品素材や、食の面から医療、介護を支えるニュートリション分野に強みを持つ関係会社を有しており、これらグループ会社との連携を密にして特色あるフードサイエンス事業の構築を目指してまいります。



持続可能な取り組み

自然の恵みを事業基盤とする当社グループは、本業の価値を高めることで、環境や人々の健康に貢献してまいります。

成長領域の一翼を担う研究開発部門では、「糖の機能性研究」のほか、バガス(サトウキビの絞りかす)からポリフェノール等を製造する技術実証を他社と共同で実施するなど、「甘味資源の利用」も進めております。



また、タイ東北部の農地で行っているサトウキビの栽培技術改善プロジェクトは、環境に優しい栽培方法の確立だけでなく、農家の所得向上にも寄与しております。外部とのオープンイノベーションを積極的に活用し、糖とその周辺の知見を事業につなげていくことで持続可能な発展を目指してまいります。

「変わらないために、変わること。」これまでの60年、人々の笑顔の中にあった企業として、これからの60年も、その先も選んでいただける存在でありたいと考えております。この想いを役職員一同が共有して、今後も事業に臨んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、なお一層のご理解とご支援を賜りますよう重ねてお願い申し上げます。

砂糖事業

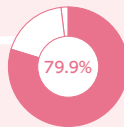
売上高 **841億17**百万円（前期比0.3%増）

営業利益 **23億50**百万円（同46.9%減）

業績概要

- 砂糖事業の原料価格に影響を及ぼす海外粗糖相場は、期初は1ポンド当たり12セント半ばでスタートしたのち、世界的な需給緩和観測の拡大を受け、一時10セント台まで下落いたしました。その後、12セント台後半まで回復したものの、8月にかけて世界最大の砂糖生産国であるブラジルの順調な生産状況や在庫率上昇を受け大きく上下を繰り返しつつ、9月後半には約10年ぶりの安値圏となる9セント台に突入しました。その後投機資金の流入から一時14セントまで急騰いたしましたが、短期にて再び下落基調に転じた後、12セント台を中心とした小刻みな動きが続き、12セント半ばで期末を迎えました。精製上白糖の国内市中相場につきましては、期初1kg当たり189～190円で始まり、海外粗糖相場の下落を受け、出荷価格の引き下げを7月に実施したことから187～188円にて期末を迎えました。
- 販売面では、西日本豪雨や台風21号の影響、家庭用小袋の年末需要の縮小も響き、荷動きは低調に推移し、全体の販売量は前年実績をやや下回りました。
- 生産面では、燃料費の上昇や安定操業のための設備更新による減価償却費等の製造固定費の増加、また、海外粗糖相場が低位で推移したため、前期からの持ち越し原料在庫が製品販売価格に対し相対的に高値となったことから減益となりました。
- 国内の連結子会社につきましては、北海道糖業㈱において販売価格の低下や燃料価格上昇による輸送コスト増加に加え、北海道胆振東部地震の影響がありました。生和糖業㈱においては天候不順によるサトウキビの低糖度の影響により減益となりました。

売上高構成比



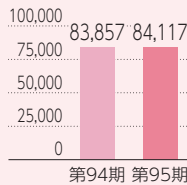
海外粗糖相場

（単位：セント）



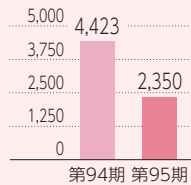
売上高

（単位：百万円）



営業利益

（単位：百万円）



フードサイエンス事業

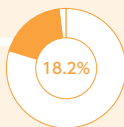
売上高 **192億**円（前期比1.9%減）

営業利益 **4億71**百万円（同55.3%減）

業績概要

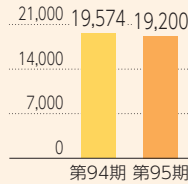
- パラチノースが有する運動持久力向上効果のPRが奏功し、大手飲料メーカーより新商品に採用される等、販売量が増加いたしました。パラチニットの販売も大手ユーザー向けが好調に推移し、増収増益となりました。
- 連結子会社につきましては、ニュートリー㈱が売上減少の他、営業体制強化のための人件費及び運送費等の増加により減収減益となりました。また、㈱ダイショーテクノスは増収ではあったものの、新工場と研究開発拠点の建設に伴う一時費用が発生しました。

売上高構成比



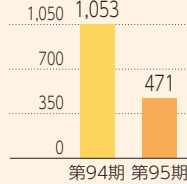
売上高

（単位：百万円）



営業利益

（単位：百万円）



不動産事業

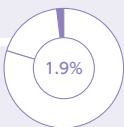
売上高 **19億56**百万円（前期比5.2%増）

営業利益 **9億21**百万円（同5.1%増）

業績概要

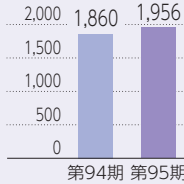
- 岡山市で新規に物流倉庫の賃貸を開始したこと等により売上高・営業利益ともに前期を上回りました。

売上高構成比



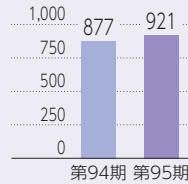
売上高

（単位：百万円）

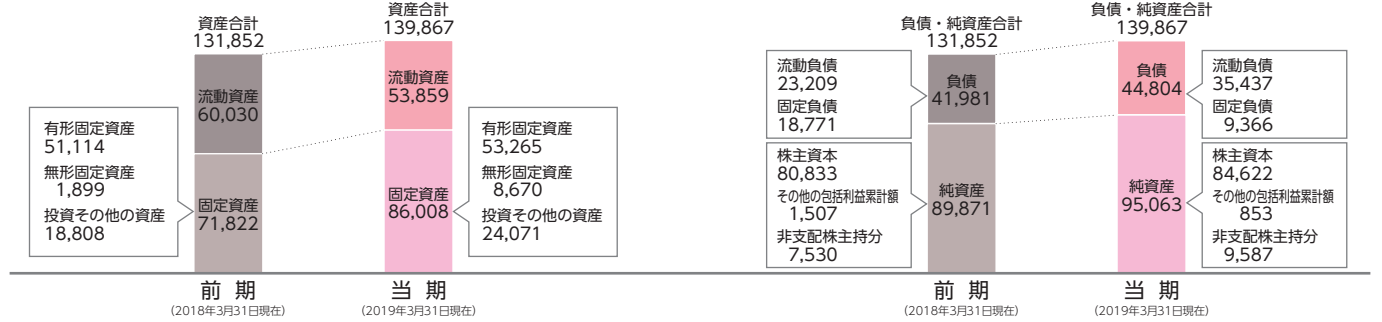


営業利益

（単位：百万円）



連結貸借対照表（単位：百万円）



資産合計

前期比8,014百万円増加し、139,867百万円

- ・無形固定資産の増加6,770百万円、投資有価証券・関係会社出資金の増加4,003百万円等
- ・現金及び預金の減少9,836百万円等

負債合計

前期比2,823百万円増加し44,804百万円

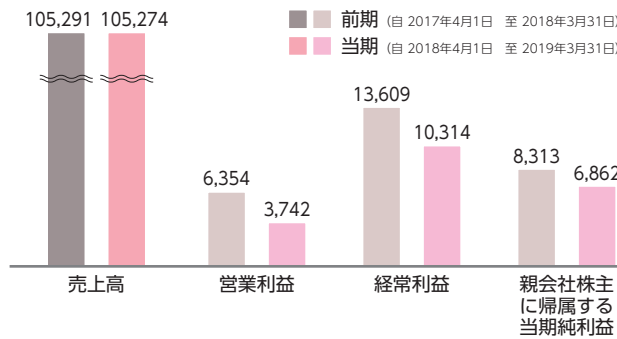
- ・支払手形及び買掛金の増加1,860百万円、借入金増加2,115百万円、未払法人税等の減少1,573百万円等

純資産合計

前期比5,191百万円増加し95,063百万円

- ・親会社株主に帰属する当期純利益6,862百万円、剰余金の配当3,070百万円等

連結損益計算書（単位：百万円）



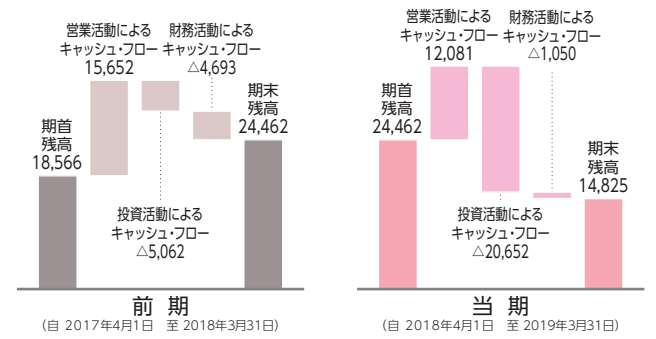
売上高及び営業利益

売上高は前期並みの105,274百万円、営業利益は前期比2,611百万円減少し、3,742百万円

経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益

経常利益は前期比3,295百万円減少し、10,314百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は1,451百万円減少し、6,862百万円

連結キャッシュ・フロー計算書（単位：百万円）



営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動による資金の増加は12,081百万円

- ・税金等調整前当期純利益10,468百万円、減価償却費4,660百万円等により資金が増加
- ・法人税等の支払5,041百万円等により資金が減少

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動による資金の減少は20,652百万円

- ・工場設備等に係る有形固定資産の取得による支出8,170百万円、子会社株式の取得による支出7,044百万円、関係会社への投資等による支出5,026百万円等により資金が減少

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動による資金の減少は1,050百万円

- ・借入金の純増加2,115百万円等により資金が増加、配当金の支払3,063百万円等により資金が減少

中国COFCO傘下の中糧糖業遼寧有限公司に資本参加 中国での高品質砂糖需要の拡大に挑む



中糧糖業遼寧有限公司 本社及び精製糖工場

巨大な中国砂糖市場へ参入

当社は、成長著しいアジアマーケットを中心とする海外での事業機会創出を進めており、その一つとして日本からも多くの食品会社が進出している巨大な中国砂糖市場において、高品質な精製糖需要が顕著に伸びていることに注目してまいりました。

出資対象会社である中糧糖業遼寧有限公司(以下中糧遼寧社)は中国最大の食品会社である中糧グループ傘下の砂糖事業会社であり、中国でも有数の規模となる生産能力100万トン／年の大型精製糖工場を有しております。

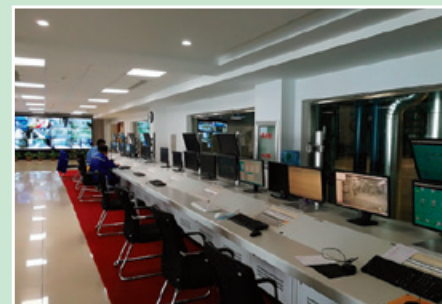
外資である当社には、中国においても重要な食料であ

る砂糖の生産や販売に関して、日本国内で培った精製糖生産技術・品質管理のノウハウ等を注入し、中糧遼寧社の精製糖品質を一層高め、中国の人々の健康な食生活に貢献することが期待されております。

今後は、当社が有する日系企業とのパイプを活かして新たな需要獲得を目指すとともに、シンガポールやタイに存する当社グループ会社との連繋や機能性食材の販売も視野に入れ、引き続き事業の拡大を目指してまいります。

中国の巨大需要に対応する 大型精製糖工場

100万トン／年の生産能力(日本国内年間砂糖総需要の約50%)



環境に配慮し、高品質な砂糖製品を生産する各設備

取得認証 ISO9001 / FSSC22000 / HACCP / ISO22000:2005 / HALAL

中糧糖業遼寧有限公司

(旧名: 営口太古製糖有限公司)

- 工場立地: 遼寧省営口市仙人島
- 生産能力: 100万トン/年
- 生産品目: 主に精製糖(グラニュー)、優級糖(グラニュー・綿白)、一級糖(グラニュー)

中国最大の食品会社

中糧グループ(COFCO)

中国北京市に本社を置く中央国有の企業グループで、中国最大の食品会社。穀物、食用油、綿花、砂糖事業の他、食品加工や金融業、不動産事業など多岐にわたって数多くの会社を運営。資産総額5,388億元(約9兆円)。

中糧遼寧社の主な商品



トピックス.1

スローカロリープロジェクト



当社は、パラチノース® がゆっくりエネルギーに変わる特徴に着目し「スローカロリープロジェクト」を展開、食事（特に糖質）の吸収をゆるやかにすることで、元気で健康な体を創ることを提唱し、スローカロリーの普及とユーザーサポートをしています。その取り組みを、二つご紹介します。



Bリーグ「アルバルク東京」 × 三井製糖

当社は、スポーツ分野においてスローカロリーを普及するため、男子プロバスケットボールチーム(Bリーグ)のアルバルク東京に協賛しています。2019年3月にはスポンサードゲームを開催し、アルバルク東京のバスケットボールスクールに所属する小学生とその保護者を招待しました。試合の合間には3,000人を上回る観客が同時にパラチノース®配合商品を食べるイベントを実施。エナジーチャージにより、選手だけでなく応援する側にも、エネルギーの持続による終盤のパフォーマンス維持の大切さを実感してもらいました。



高島屋 × 三井製糖 × 三井不動産

働く人を応援するスイーツが誕生！

高島屋 各店（日本橋、新宿、横浜、大阪、京都）にて販売

2017年5月に高島屋でスタートしたスローカロリー倶楽部は、2018年は三井不動産とのコラボレーションを実現しました。その内容はオフィスで食べたいスイーツ企画で、オリジナルスイーツを企画し高島屋で販売しました。また三井不動産のオフィスビルで開催したスイーツ試食会は非常に好評で、その内容はNHKでも放映されました。



トピックス.2

「伝えたい、食の大切さ」三社合同イベントを開催

2019年2月25日、ホテルニュー長崎にて「伝えたい、食の大切さ」をテーマに長崎県の米穀等食品卸売業の株式会社サンフリースと幅広く穀物の販売を取扱っている株式会社はくばくとの合同企画にてイベントが開催されました。各社の素材を紹介した後、コウケンテツ氏から世界に目を向けた食と旅の話、「適糖生活」についてのお話をいただき、懇親会ではコウ氏考案のオリジナルメニューが3品振る舞われました。

長崎はシュガーロード発祥の地でもあり、ご参加いただいた皆さんに改めてお砂糖と食の大切さをご紹介することができました。



懇親会の様子



コウ氏講演会の様子

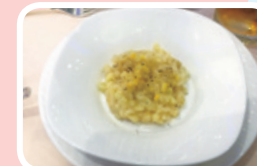
各社の素材を使ったコウ氏オリジナルメニュー



さつまいもと豆ともち麦の
レモンハーブマリネサラダ



ライスプリン トルコ風
季節のフルーツ添え



麦入りカリフラワーの
チーズリゾット ゆず風味

適糖生活とは

適糖生活とは、糖質の“量”だけでなく、“質”まで考えることです。

そもそも糖質は、人間の体やエネルギーを支える重要な栄養素です。摂りすぎても不足しても問題で、バランスよく食事に取り入れることが大切となります。だからこそ、食べ物を糖質やカロリーの「質」に配慮して選ぶ視点を持ち、糖質の吸収がゆっくりになる、スローカロリーな食生活を心がけるようにしましょう。

喜界島の自然の恵み「サトウキビ」で豊かなくらしに貢献



奄美大島の東に位置する隆起珊瑚礁の島、喜界島。生和糖業株式会社は、この島の基幹作物であるサトウキビを原料としてお砂糖を製造し、島の経済を支えています。サトウキビは台風、干ばつ等の自然災害に強く、喜界島の気候に適しており、島の農業産出額のおよそ6割を占めています。見渡す限りのサトウキビ畑を突き抜ける3.5kmの道路は「サトウキビの一本道」として知られ、映画やTVのロケ地としても利用されています。



生和糖業喜界工場



サトウキビを工場へ搬入



喜界島とサンゴ礁

サトウキビの収穫期である12～4月にかけては、島全体が活気に満ち溢れます。5～6月と10～11月には美しい渡り蝶が飛び交う、自然豊かな美しい島です。

自然の恵みに感謝し、サトウキビから効率よく砂糖を作り、豊かな暮らしに貢献することを企業理念として掲げる生和糖業は、サトウキビを通して喜界島の発展に貢献しています。

事業紹介

本社所在地	(総務部) 鹿児島県鹿児島市金生町7-8 (業務部・製造部) 鹿児島県大島郡喜界町池治85-2
資本金	1億8,750万円
設立	1959年(昭和34年)
主な事業内容	1. 甘しょの栽培及び砂糖の製造精製加工並びに販売 2. 砂糖副産物の製造加工並びに販売 3. 肥料の製造並びに販売



新商品

体に優しい糖“パラチノース®”商品 新発売！

てんさい由来でゆっくり吸収される糖質“パラチノース®”の商品が新登場。公式オンラインショップ、Amazonで販売中です。



ピュアパラ 1kg

使いやすいチャック付袋。おいしくて体に優しいお料理やお菓子づくりにいかがでしょうか。



ピュアパラスティック 20kcal×20本

1本20kcalの使いやすいスティックタイプ。マラソンやトライアスロンなど長時間スポーツをされている方にぴったりです。

Pick up商品



ふんわりとやわらかい
風味の沖縄産。

沖縄の恵み糖。

沖縄のさとうきびからつくった原料糖に、沖縄の海から採取した珊瑚カルシウムを配合しました。ふんわりとやわらかい風味で、上白糖と同じように使えます。便利なチャック付き。

この商品を使った
おすすめレシピ

里芋の西京味噌焼き

調理時間20分 カロリー 64kcal(1人分)

材 料 里芋……1～3個(皮をむいた状態で約100g)
(2人分) **＜A＞** 西京味噌……………大さじ1と1/2
沖縄の恵み糖。……………小さじ1



作り方 **1.** 里芋は皮ごと洗って水気を切らずに耐熱容器に入れ、ラップをふんわりとかけて6～8分、串がすっと通るまで加熱する。(※大きさにより調整してください。途中上下を入れ替えると均等に加熱できます。)冷めたら包丁で皮をむき食べやすい大きさに切る。
2. **1**の片面に**＜A＞**を合わせた練り味噌を塗り、トースター(900wで約5分)でこんがりと焼く。

社会貢献型株主優待を導入

当社は「安心・信頼・天然の食品素材を誠実に提供し、豊かな暮らしに貢献します。」を企業理念とし、砂糖事業・フードサイエンス事業を通じ、地球環境保全・循環型社会実現や健康の維持・増進に寄与することを目指しております。この度、既存の株主優待制度を活用し、1型糖尿病患者の支援団体である「認定特定非営利活動法人 日本IDDMネットワーク」への寄付をお選びいただける制度を導入いたしました。

日本IDDMネットワークとは

日本IDDMネットワークとは、小児期に発症することが多い“不治の病”である1型糖尿病患者及びその家族を支援する団体です。1型糖尿病発症時に患者・家族に必要な正しい情報を提供し、支える「**救う**」、1型糖尿病を取り巻く研究者、医療者、企業、行政など様々な方々との連携を図り、社会環境をよりよい方向へ導く「**つなぐ**」、1型糖尿病の根絶に向けた研究を支援する「**解決する**」の3つの約束を掲げて活動をしています。

当社は以前より、1型糖尿病の子どもたちと家族に対しスローカロリーシュガーを使用したお菓子作りなど、食育活動を通じて交流を行ってきたこともあり、本団体を寄付先に選定いたしました。

※IDDM=Insulin Dependent Diabetes Mellitus(インスリン依存型糖尿病)

1型糖尿病とは

1型糖尿病は、すい臓のランゲルハンス島にあるインスリンを分泌する「β細胞が突然、破壊される病気(原因不明)」です。インスリンは、血中からエネルギー源であるブドウ糖を細胞に取り込むなど生命維持に欠かせない働きをしているため、1型糖尿病を発症したら、すい臓の移植を受けるか、血糖測定をしながら、生涯にわたって毎日4～5回のインスリン自己注射またはインスリンポンプと呼ばれる医療機器による注入を続ける以外に治療法はなく、現在の医療では根治できない難病です。

一般に糖尿病として知られる2型糖尿病とは異なり、現在の医学では予防ができず、また、小児期に発症することが多い原因不明の難病であることに加え、治療を厳密に行わないと腎臓、眼、神経等に合併症が発症しますので、患者本人の苦痛はもとより、患者家族にとっての精神的、経済的負担は多大なものとなっています。



優待内容例



「日本IDDMネットワーク」のホームページ
(1型糖尿病患者支援団体)



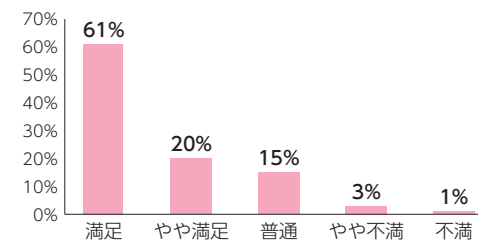
株主優待アンケート結果のご報告

昨年7月に発送させていただいた株主優待のアンケートに、多くのご回答をお寄せくださいまして誠にありがとうございました。
こちらのページでは、ご回答結果と、皆様よりいただいたご意見の一部をご紹介します。

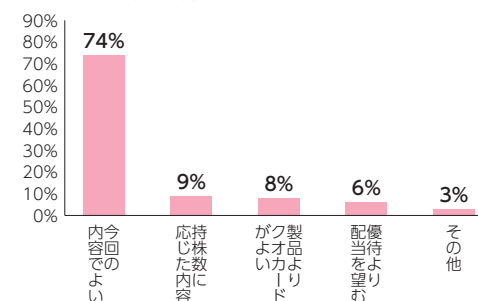
■ アンケート結果のご紹介

■ アンケート対象者：12,322名 ■ アンケート回答者：2,366名

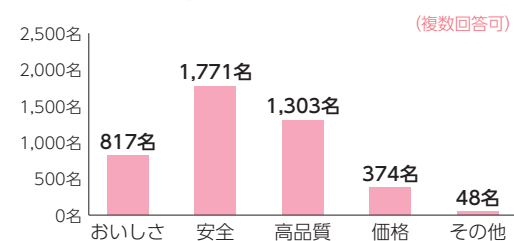
Q 優待内容について満足いただけましたか？



Q どのような優待制度を希望しますか？



Q 当社の商品に求めるものは何ですか？



Q.優待商品についての感想や当社へのご意見がございましたらお聞かせください。

- ・単身で料理もしないので普段の買い物でも砂糖売り場には縁遠かった。いろんな砂糖があることを知るいい機会になります。
- ・定番商品に新製品と、バラエティに富んでいて、嬉しいです。「本きび赤糖」初めて知りました。
- ・低糖質ブームに負けずに新商品の開発、家庭調理メニューなどSNSで発信してください。
- ・ジェフのオフィシャルフードパートナーになっていただけてありがとうございます。2017年はエスナイブル流の食事改革で成果にも良い方へはたりました。御社の食事サポートで更なる高みを期待しています。
- ・HPの「さとうきびと地球環境」とても好印象です。これからも環境問題を疎かにしない会社であって欲しいです。

貴重なご意見を賜り、ありがとうございます。

今後はこれらのご意見を参考に、お客様のご期待に添える商品のご提供、サービス体制を確立してまいりたいと存じます。

今年度も1単元（100株）以上の株式をお持ちの株主の皆様^(※)に、8月上旬に株主優待を発送させていただきます。今後とも、一層のお引き立てとご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

※寄付をご選択いただいた株主の方を除きます



会社の概要

商号	三井製糖株式会社
本社	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
主要な事業	精製糖並びに砂糖関連商品の製造、販売
設立	1947年9月4日
資本金	7,083,000,000円
使用人数	連結：1,201名（前期末比218名増） 単体：347名（前期末比7名増）
会計監査人	有限責任監査法人トーマツ

取締役及び監査役（2019年6月25日現在）

代表取締役社長	雑賀大介
取締役	多胡祐太郎
取締役	野村淳一
取締役	三箇山秀之
取締役	半田純一
取締役	川村雄介
取締役	玉井裕子
取締役	吉川美樹
監査役（常勤）	鈴木徹
監査役（常勤）	金子勇人
監査役	西山茂
監査役	飯島一郎

（注）１．取締役 半田純一、川村雄介、玉井裕子、吉川美樹の各氏は、社外取締役であります。
２．監査役 鈴木徹、西山茂、飯島一郎の各氏は、社外監査役であります。

株式の状況

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式の総数	28,333,480株 （うち自己株式1,631,540株）
株主数	20,543名

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
三井物産株式会社	8,609,070	32.24
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,459,300	5.47
豊田通商株式会社	1,000,000	3.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	632,500	2.37
双日株式会社	500,000	1.87
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）	497,100	1.86
株式会社三井住友銀行	486,064	1.82
GOVERNMENT OF NORWAY	479,200	1.79
双日食料株式会社	384,000	1.44
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND (PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO)	349,800	1.31

（注）１．持株比率は、自己株式（1,631,540株）を控除して算出しております。
２．発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対するその有する株式の数の割合が高いことにおいて、上位となる10名の株主を記載しております。

主な子会社の状況

会社名	主要な事業内容
北海道糖業株式会社	ビート糖及び機能性食品等の製造・販売
スプーンシュガー株式会社	砂糖の包装・荷役・製袋、加工糖の製造
生和糖業株式会社	原料糖の製造・販売
株式会社平野屋	食品等の製造・販売
SIS'88 Pte Ltd	精製糖コンシューマーパック事業
Asian Blending Pte Ltd	加工糖等の製造販売
株式会社タイショーテクノス	食品添加物等の製造・販売
ニュートリー株式会社	栄養療法食品及び嚥下障害対応食品などの開発、製造及び販売

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会の議決権は、3月31日 期末配当は、3月31日 なお、中間配当をするときは、9月30日
公告掲載URL	https://www.mitsui-sugar.co.jp/
単元株式数	100株
証券コード	2109
株主名簿管理人及び 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031（フリーダイヤル）

なお、株主様の各種お手続（特別口座に記録された株式を除く）は、株主様が口座を開設されている証券会社を通じて行っていただくことになっておりますので、お取引の証券会社にお問い合わせください。

株主優待の発送に関するお問い合わせ先

株主優待は8月7日頃にゆうパックにて発送予定です。
株主優待の発送に関するお問い合わせは下記までお願いいたします。

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031（フリーダイヤル）

アンケートにご協力ください

本SPOON通信に同封のアンケートにご協力ください。
また、ウェブサイトでもご回答いただけます。

〈インターネットによるご回答〉

下記QRコードもしくはURLよりアンケート回答用ページへお入りいただき、下記に記載のキャンペーンコードをご入力の上ご回答願います。

【URL】 <https://smartweb.eventissimo.jp/public/>
【キャンペーンコード】 3806201903311



※株主優待・株主アンケートは、1単元（100株）以上をお持ちの株主の方が対象となります。

ウェブサイト・Facebookのご案内

当社に関する情報は、ウェブサイトやFacebookでもご覧いただけます。



Facebook
公式アカウントは
こちらから！



<https://www.mitsui-sugar.co.jp/>



この印刷物は植物油インキで作成されています。



この印刷物はFSC®認証紙を使用しています。



この報告書の印刷で使用する電力のうち100kWhはバイオマス発電のグリーン電力を利用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

三井製糖株式会社

〒103-8423
東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
電話 (03) 3663-3111 (代表)

夏のさわやかレシピ

ベリーコンポートの さらふわかき氷



砂糖水から作った氷でかき氷をつくると、
「さらさら ふわふわ」になるんです

材料

A 水…600ml
上白糖…80g

B 冷凍ミックスベリー…100g
三温糖…30g

練乳…適量
ミント…適宜

使うお砂糖は
この2種類



作り方

- 1 **A**を混ぜ合わせて上白糖を溶かし、かき氷器専用の容器に入れて凍らせる。
- 2 深めの耐熱容器に**B**を入れ、ふんわりとラップをかけ、600Wの電子レンジで3分間加熱した後、ラップをはずして全体を混ぜ、粗熱がとれたら冷蔵庫で冷やす。
- 3 ①を削って器に盛り、②を乗せ、お好みで練乳をかけ、ミントを飾る。

電子レンジ加熱中に果汁が吹きこぼれる場合がありますので、耐熱容器は深めのものを選んでください。

いつものお砂糖が使いやすくなりました！

🌸 使い切りしやすい小容量タイプ

🌸 チャック付きで開け閉め簡単！

🌸 保管に便利なスタンドバック！

ご好評にお応えし、全国販売を開始しました！



おなじみの上白糖 人気の三温糖



三井製糖株式会社



暑い夏にぴったりのレシピが
盛りたくさん！
<https://www.mitsui-sugar.co.jp/>

